Innkalling

I henhold til lovenes § 3-3 innkalles det til;

NORSK KENNEL KLUBs
53. ORDINÆRE REPRESENTANTSKAPSMØTE
på Scandic Oslo Airport Hotel
Ravinevegen 15, 2060 Gardermoen

lørdag den 8. november fra kl. 15.00 – 18.00
og søndag 9. november fra kl. 10.00 (til møtets slutt)

Etter vedtak i NKKs Hovedstyre, avholdt 27.08.14, må NKK-regionene, raseklubber og forbund senest 3 uker før møtet i Representantskapet ha meddelt NKK navn og adresse på representant(er) og vararepresentant(er) – dvs. senest innen 18. oktober 2014.

Representant som ikke kan møte i Representantskapet skal overlate innkallelsen til oppnevnt vararepresentant.
Dersom verken representanten eller vararepresentanten kan møte, kan det meddeles skriftlig fullmakt til annen møtende representant.
Har representanten flere enn én stemmepost, må det skrives like mange fullmakter til forskjellige representanter som representanten har stemmeposter for.

INGEN REPRESENTANT KAN MØTE MED MER ENN ÉN FULLMAKT (lovenes § 3-2).

Møtende representant medbringer IKKE sin oppnevnte vararepresentant til representantskapsmøtet.

Eivind Mjærum
Representantskapets ordfører

Viktige endringer ved gjennomføringen av møtet:

Vi oppfordrer representantene til å møte i god tid. Ved inngangen til møtesalen registreres hver enkelt deltaker fortløpende. Møtesalen er organisert i forkant slik at representantene for de ulike klubber, forbund og regioner er tildelt sine plasser og det er lagt ut navneskilt og lapper, spesielt innbundet saksdokumenter til RS og andre vedlegg og informasjon for alle deltakerne.

Ved at hver enkelt finner alle aktuelle dokumenter lagt ut på plassen sin i møtesalen, bør det ligge tilrette for en effektiv organisering ved starten av møte. Informasjon om og tilgang på alle saksdokumenter er tilgjengelig på NKKs nettside fra 1. oktober slik at alle gis informasjon om saksliste, saksdokumenter, innstilling m.v. og kan forberede seg i god tid før møtestart.

For deltakere som ønsker å benytte PC i.f.m. innlegg, informasjon eller lignende på møte, så er det tilrettelagt for dette spesielt koblet til en storskjerm på stedet.

Saksliste:

1. Konstituering

a) Godkjenne representantene, herunder godta eller nekte stemmerett for delegater som ikke er rettidig påmeldt, antall stemmer hver representant har, fullmakter, innkallingen og dagsorden, samt å gi observatører rett til å være til stede

b) Valg av møtesekretær/er, tellekorps og representanter til å undertegne protokollen fra møtet

2. NKKs årsrapport for 2013
   a) Årsrapporten
   b) Hovedstyrets årsberetning
   c) Fastsatt regnskap for 2013 m/revisjonsberetning
   d) Kontrollkomiteens erklæring for 2013

3. Informasjon om virksomheten pr 30. september 2014.
   Det vil bli gitt oppdatert informasjon i møte.

4. Rapporter
   a) Disiplinærkomiteen
   b) Apellutvalget

5. Innkomne saker

   a) Forslag fra Norske Dachshundklubbers Forbund, Norsk Boxerklubb, Norsk Greyhound Klubb og Irsk Ulvehundklubb, Norge, NKK-region Nordland og NKK-region Trøndelag: Endre vedtak fra RS 2013 om fjerning av stor cert

   b) Forslag fra Fuglehundklubbenes Forbund (FKF): Nedleggelse av Hundesport

   c) Forslag fra Fuglehundklubbenes Forbund (FKF): NKKs administrativt ansatte som utstillingsarrangører.

   d) Forslag fra Fuglehundklubbenes Forbund (FKF): Utredning av NKKs FCI medlemskap

   e) Forslag fra NKK region Oslo/Akershus: Endring av lovenes § 4.3, pkt. 3 – Godkjenne medlemmenes lover i henhold til lovmalen

   f) Forslag fra NKKs hovedstyre: Oppfølging av vedtak i e.o. RS 24.04.14 vedrørende IT-satsingen

6. NKKs strategiplan

7. Hovedstyrets handlingsplan

8. Forslag til økning av grunnkontingenten fra 01.01.15

9. Forslag til budsjett for 2015.

10. Valg

Innholdsfortegnelse

Sak 2 NKKs årsrapport for 2013 4

Sak 4 Rapporter 6

4a) Årsrapport fra Norsk Kennel Klubs Disiplinærkomiteen 2013 6

4b) Årsrapport fra Apellutvalget 2013 8

Innkomne saker:

Sak 5 a) Forslag om endring av RS vedtak fra 2013 om «stor cert» 11

Sak 5 b) Forslag fra Fuglehundklubbenes Forbund (FKF): Nedleggelse av Hundesport 17

Sak 5 c) Forslag fra Fuglehundklubbenes Forbund (FKF): NKKs administrativt ansatte som utstillingsarrangører 23

Sak 5 d) Forslag fra Fuglehundklubbenes Forbund (FKF): Utredning av NKKs FCI medlemskap 33

Sak 5 e) Forslag fra NKK region Oslo/Akershus: Endring av lovenes § 4.3, pkt. 3 – Godkjenne medlemmenes lover i henhold til lovmalen 34

Sak 5 f) Oppfølging av vedtak i E.O. RS vedr. IT-satsingen 34

Sak 6 NKKs strategiplan 38

Sak 7 Handlingsplan for NKK 45

Sak 8 Forslag til økning av grunnkontingenten fra 01.01.15 47

Sak 9 Budsjett 2015 48

Sak 10 Valg 54

Sak 2 NKKs årsrapport for 2013

a) Årsrapporten
b) Hovedstyrets årsberetning
c) Regnskap for 2013 m/revisjonsberetning
d) Kontrollkomiteens erklæring for 2013

For sak 2 a) – c) henvises til NKKs nettsider:
http://viewer.zmags.com/publication/a139d6ae#/a139d6ae/1

Sak 2d) – Kontrollkomiteens erklæring for 2013:

Kontrollkomitéens rapport til Norsk Kennelklubbs 53. ordinære representantskapsmøte 8. – 9. november 2014
Kontrollkomitéens arbeid er basert på NKKs instruks for Kontrollkomitéen, vedtatt av RS 12. november 2011. Kontrollkomitéen skal føre tilsyn med at administrasjonen, Hovedstyret og representantskapets komiteer følger NKKs eget regelverk, fullmaktsforhold, norsk lov og representantskapets beslutninger.

En fyldig og informerende årsberetning gir en omfattende redegjørelse for NKKs arbeide og det er ingen grunn for Kontrollkomitéen til å gi ytterligere detaljerte generelle kommentarer.

1. Kontrollkomitéens arbeide i perioden

Kontrollkomitéen har basert sitt arbeid på følgende:

- Styredokumentene hvor disse i Kontrollkomitéens møter er gjennomgått kronologisk og eventuelle spørsmål rettet til adm.dir og styreleder.
- Møter med administrerende direktør og styreleder, hvor aktuelle problemstillinger er reist og diskutert.
- Oppfølging av representantskapsmøtet 9. november 2013.

2. Årsrapporten 2013

Årsrapporten for 2013 er i endret format. Det er Kontrollkomitéens vurdering ut fra våre gjennomganger gjennom året at årsrapporten på god måte beskriver aktivitetene til og arbeidet i NKK. Kontrollkomitéen mener aktivitetene og handlingene utøvet av administrasjonen og hovedstyret er i samsvar med de oppgaver de er tillagt gjennom NKKs regelverk, fullmaktsforhold, norsk lov og representantskapets beslutninger.

3. Oppfølging fra 52. ordinære representantskapsmøte 9. november 2013

3.1 Tiltaksplan for 2014 – 2016

Kontrollkomitéen har særlig fulgt opp arbeidet med endret tiltaksplan ut fra behov og signaler om at denne ikke skulle være altomfattende men i større grad ha prioriterte områder. Kontrollkomitéen har gjennom perioden påpekt nødvendigheten av å få på plass en prioritert tiltaksplan for å gi administrasjonen og hovedstyret et målrettet verktøy for å fremme NKKs interesser i henhold til regelverket og RS innspill. Slik tiltaksplan er pr. august ennå ikke endelig på plass, men administrerende direktør har gitt en begrunnet redegjørelse som Kontrollkomitéen gir sin tilslutning til. Gjennom sitt arbeide har administrerende direktør med tilslutning fra Hovedstyret nettopp tatt tak i prioriterte områder av sentral betydning og derved foretatt nødvendige prioriteringer. De sentrale elementene har vært:

- Likviditetsstyring. Det er Kontrollkomitéens vurdering at administrasjonen ved administrerende direktør har iverksatt nødvendig gjennomgang av økonomi og likviditetsstyring som gir bedre grunnlag for betryggende styring fremover, herunder at aktivitetsnivået er tilpasset økonomi og likviditet. Kontrollkomiteen legger til grunn at administrerende direktør har gjennomført et nødvendig oppryddingsarbeide som gir bedre kontroll over økonomien. Samtidig gir Kontrollkomiteen tilslutning til viktigheten av rett kompetanse i en organisasjon som NKK.
- Det er tatt tak i problemstillingen med nedgang i antall medlemmer/registrerte hunder. Kontrollkomitéen registrerer at det er tatt tak i et sentralt og viktig område og iverksatt tiltak i denne forbindelse.
- Administrasjonen ved administrerende direktør har igangsatt prosjekter med intern kulturbygging og kommunikasjon, både for å bedre arbeidsform og for å bygge merkevaren NKK.

Det er Kontrollkomitéens vurdering at det er foretatt en nødvendig gjennomgang av de forhold som er beskrevet ovenfor. Videre er det Kontrollkomitéens vurdering at med den kontroll over driftsforholdene som nå foreligger er det svært viktig at det settes en prioritert tiltaksplan for den kommende periode basert på den økonomiske situasjonen for å fremme NKKs formål. Kontrollkomiteen påpeker også nødvendigheten av å tilpasse aktivitetene til de faktiske økonomiske forhold for NKK.

3.2 Utsetting av IT-drift

Kontrollkomitéens oppgave er begrenset til å påse at det har vært en fornuftig prosess og beslutningsgrunnlag i forkant av Hovedstyret og RS sin behandling, noe Kontrollkomitéen på bakgrunn av mottatt informasjon legger til grunn at har vært tilfelle.

3.3 Organisering

På bakgrunn av observasjoner fra RS 9.november 2013, Kontrollkomité -rapporten av 9. november 2013 hvor samarbeidet mellom NKK sentralt og regionene var tema, samt signaler Kontrollkomitéen har mottatt i perioden reiser Kontrollkomitéen spørsmål om vurdering av dagens organisering av NKK. Det er Kontrollkomitéens oppgave blant annet å «se til at NKK

samlet og det enkelte organ fremmer NKKs formål». Hvordan NKK er organisert er relevant i denne forbindelse. På denne bakgrunn mener Kontrollkomitéen at styret og daglig ledelse regelmessig bør evaluere organiseringen, herunder regioner og komiteer, hvordan dette fungerer, i lyset av hva som best realiserer NKKs overordnede mål, ref. lover for Norsk Kennel Klubb §1-1 og § 1-2.

4. Økonomi

Det vises til Årsrapporten for 2013, samt ovennevnte og den prosess administrasjonen ved administrerende direktør har satt på de økonomiske forhold. Selv om det fortsatt er utfordringer med økonomi er det Kontrollkomitéens vurdering at administrasjonen ved administrerende direktør har satt rett fokus og har nødvendig kontroll.

Konklusjon

Det er Kontrollkomitéen's vurdering, hensyntatt merknadene ovenfor og de oppgaver administrasjonen ved administrerende direktør har iverksatt det siste år, at NKK ved administrasjonen, HS og RS fremmer og utøver en forsvarlig forvaltning i overensstemmelse med NKKs formål.

Norsk Kennel Klubbs Kontrollkomité, 10. september 2014

_____	_____	_____
Tore Paulshus	Petter Rønningen	Nils Erik Haagenrud
leder		

Sak 4 Rapporter

4a) Årsrapport fra Norsk Kennel Klubs Disiplinærkomiteen 2013

Disiplinærkomiteens sammensetning i 2013:

- Leder: Frank Christiansen trakk seg som leder 21. mars 2013
- Nestleder: Anne Mjelde Myhr leder fra 21. mars 2013
- Medlem: Fredrik Walby
- Medlem: Ragnhild Hammelbo
- Medlem: Aase Jakobsen
- Varamedlem: Torunn Urheim medlem i komiteen fra 21. mars 2013
- Varamedlem: Knut Fr. Blütecher

Disiplinærsaker behandlet i 2013:

DK-sak 01-2013 Innsynsanmodning

DK avviser saken

DK-sak 02-2013 Brudd på NKKs utstillingsregler

DK avviser saken

DK-sak 03-2013: Brudd på etiske grunnregler for avl og oppdrett grunnet tvil om korrekt avstamming.

DK finner det sannsynliggjort, ut fra tilsendt dokumentasjon, at dobbeltparing har skjedd. Vi har likevel ikke grunn til å tro at du var klar over dette, og var i god tro da kullet ble meldt til registrering i NKK. Spørsmål om avregistrering eller avlssperre på hele eller deler av kullet fordi sikker avstamning har vist seg vanskelig å konstatere, hører ikke under DKs ansvarsområde.

DK-sak 04-2013 Brudd på klubbens retningslinjer

Klubbinterne problemer skal i utgangspunktet behandles av klubbens styre, og DK verken kan eller vil gi råd om hvilke(n) reaksjon styret bør velge i denne saken, hvis dere reiser disiplinærsak mot henne, jfr. opplistingen over valgmulighetene i § 7-3.»

Disiplinærkomiteen aviser derfor å behandle disiplinærsak

DK-sak 05-2013 Brudd på NKKs etiske grunnregler for avl og oppdrett.

Skarp advarsel for å ha paret for unge tisper. Ved evt. nye brudd på regelverket kan personen risikere å bli ilagt registreringsforbud og/eller strengere reaksjoner

DK-sak 6a-2013 Opphør av medlemskap i en klubb.

Anmeldelsen avvises, jfr. NKKs lover § 7-3, 4. ledd og § 7-7, 1. ledd som gir medlemsklubb rett til å anmelde egne medlemmer, men ikke andre i følge Lovkomiteens bindende tolkning av lovteksten.

Personen var ikke lenger medlem i klubben da anmeldelsen til DK ble skrevet.

DK-sak 6b-2013 Opphør av medlemskap i en klubb.

Anmeldelsen avvises, jfr. NKKs lover § 7-3, 4. ledd og § 7-7, 1. ledd som gir medlemsklubb rett til å anmelde egne medlemmer, men ikke andre i følge Lovkomiteens bindende tolkning av lovteksten.

Personen var ikke lenger medlem i klubben da anmeldelsen til DK ble skrevet.

DK-sak 08-2013 Bruk av Facebook for kritikk av arrangement.

DK finner ikke grunnlag for disiplinære reaksjoner i denne saken.

DK-sak 09-3013 Mistanke om brudd på NKKs etiske grunnregler for avl og oppdrett.

Saken henlegges

DK-sak 10-2013 Brudd på klubbens retningslinjer

Disiplinærkomiteen aviser å behandle disiplinærsak, idet anmeldte ikke er medlem av klubben.

DK-sak 11-2013 Mulig brudd på etiske regler for dommere.

Anmeldelsen fra klubb henlegges på grunn av motstridende beskrivelser av hendelsesforløpet.

DK-sak 12-2013 Brudd på NKKs etiske grunnregler for avl og oppdrett

Advarsel for ikke å etterkomme pålegg fra NKKs administrasjon om å få gjennomført DNA-testing. Skarp kritikk for uakseptabel behandling av valpekjøper som fikk en døv valp. Kjøperen skulle omgående ha fått tilbakebetalt kjøpesummen da du fikk opplysning om dette, fordi døvheten må ha vært tilstede da valpen ble overlevert. Gjentatte brudd på regelverket vil kunne medføre strengere reaksjoner. Et medlem i DK stemte for 2 års registreringsforbud.

DK-sak 14-2013 Mulig brudd på utstillingsregler i andre land.

DK finner ikke grunnlag for strengere reaksjon enn en advarsel.

4b) Årsrapport 2013 Appelutvalget

Appellutvalget har i kalenderåret 2013 bestått av:

Leder:	Anette Jahr
Nestleder:	Ragnhild Helene Hennum (til november 2013)
	Petter Elvestad (fra november 2013)
Medlemmer:	Kirsten Svendsen
	Elisabeth Kallevig
	Stein Feragen (til november 2013)
	Toril B. Vik (fra november 2013).
Varamedlemmer:	Anne Tove Strande (til november 2013)
	Anne Knutsen (fra november 2013)
	Lars Berg (til november 2013)
	Nina Egeberg (fra november 2013)

Appellutvalget har arbeidet etter Instruks for Appellutvalget vedtatt på RS 12. november 2011 og iht NKKs saksbehandlingsregler.

Møter

Appellutvalget har hatt 2 møter i løpet av rapportperioden.

Saker

Appellutvalget mottok 4 nye saker i 2013 som alle ble ferdigbehandlet i 2013. Gjennomsnittlig saksbehandlingstid var 2,5 måneder pr sak. I tillegg mottok Appellutvalget en henvendelse etter et avslag på omgjøringsbegjæring.

Annet

Appellutvalget publiserte sammendrag av alle utvalgets avgjørelser på nkk.no i desember 2013.

Usikkerhet i administrasjonen og i andre disipinærorganer om hvilke organer som skal behandle hvilke saker har krevd en del tid i 2013. Regelverket er tidvis komplisert, med delegasjoner og muligheter for avvikende ordninger. Det er ikke ønskelig at organene diskuterer konkrete saker seg imellom, men Appellutvalget mener det vil være hensiktsmessig med en avklaring av enkelte overordnede/generelle forhold.

Ny henvendelse etter avslag fra AU på omgjøringsbegjæring. AU behandlet en omgjøringsbegjæring fra et forbund i en sak i desember 2012. AU avviste omgjøring bla under henvisning til at forbundet ikke kan ha disiplinærbestemmelser i sine lover som avviker fra NKKs lovers Kap 7, jf § 7-1. Forbundet hadde ikke påberopt seg dispensasjon fra NKKs Hovedstyre til å inneha slike, jf § 7-1 (5). Forbundet henvendte seg på nytt til AU i januar 2013 og ønsket fortsatt et annet resultat. AU tok dette til etterretning og henviste forbundet til eventuelt å kontakte NKKs Hovedstyre, jf NKKs lovers § 7-9 (2) ”*Hovedstyret kan i særlige tilfeller ettergi eller endre en ilagt reaksjon”.*

AU-sak 2013/01 Anke over eksklusjon fra hundeklubb: Medlemmet ble ekskludert i forbindelse med strid om opphavsrett til kursmateriell. Klubben meddelte Appellutvalget at medlemmet ikke hadde fått varsel om mulig forestående eksklusjon og fått anledning til å uttale seg før eksklusjon ble vedtatt, slik NKKs lovers § 7-1 krever: *”De avgjørelsen kan få betydning for skal alltid gis anledning til å uttale seg før avgjørelse treffes.”* Det forelå derfor saksbehandlingsfeil. **Avgjørelse**: Appellutvalget tok anken til følge og opphevet enstemmig klubbens eksklusjonsvedtak.

AU-sak 2013/02 Anke over eksklusjon fra raseklubb: Medlemmet ble ekskludert som følge av gjentatte henvendelser og klager til styret, negative karakteristikker på offentlige fora med mer, jf klubbens lover § 2-3 om medlemsforpliktelser, særlig *”Medlemmene forplikter seg også til å opptre på en slik måte at klubbens formål og anseelse fremmes”* og § 2-5 om sanksjoner ved brudd på disse. Medlemmet meddelte utmelding av klubben etter at saken var anket til Appellutvalget, men før Appellutvalget fattet sin avgjørelse. Appellutvalget vil avgjøre saken uavhengig av at medlemmet senere frivillig melder seg ut av klubben, forutsatt at Appellutvalget anser saken tilstrekkelig opplyst. Appellutvalget anså saken tilstrekkelig opplyst. Flertallet la vekt på at det var en fortsettelse av de stadige konflikter som forelå i AU-sak 2011/12 og anså henstilingen fra Appellutvalget til medlemmet i denne saken om å begrense sine henvendelser til klubben som tilstrekkelig forhåndsvarsel jf NKKs lovers § 7-1: *”De avgjørelsen kan få betydning for skal alltid gis anledning til å uttale seg før avgjørelse treffes.”* Mindretallet anså eksklusjonen ugyldig som følge av manglende forhåndsvarsel fra

raseklubben om eksklusjonen jf NKKs lovers § 7-1. Appellutvalgets flertall kunne ikke se at medlemmet hadde bestrebet seg på å begrense sine henvendelser til styret, eller holde disse i høflig og sakelig form og anså dette som brudd på klubbens regler om medlemsforpliktelser, særlig § 2-3 om at medlemmet skal opptre på en slik måte at klubbens formål fremmes. Klubbarbeid utføres på de tillitsvalgtes fritid og enkeltmedlemmer bør derfor utvise en viss tilbakeholdenhet med å beslaglegge tid disse ellers kunne benyttet til annet klubbarbeid. **Avgjørelse:** Appellutvalget forkastet anken og opprettholdt raseklubbens eksklusjonsvedtak med dissens 4-1.

AU-sak 2013/03 Avvisning av sak: Henvendelse fra medlem etter raseklubbs sletting/nektelse av publisering av informasjon om valper på klubbfora. Medlemmet anså saken som en ugyldig irettesettelse og viste til manglende forhåndsvarsling fra raseklubbens side jf NKKs lovers § 7-1. Det var ikke fattet formelt disiplinærvedtak av klubben i saken. Appellutvalget kunne ikke se at klubbens handlinger i dette konkrete tilfellet utgjorde en disiplinærforføyning som nevnt i NKKs lover § 7-3 bokstav a, b, e, f, g, h og j. Appellutvalget anså derfor saken å ligge utenfor utvalgets myndighetsområde. **Avgjørelse:** Appellutvalget avviste enstemmig saken.

Sak 2013/04 Anke over eksklusjon fra hundeklubb: Appellutvalget vurderte først om ankefristen jf NKKs lover § 7-4 var overholdt: *"Fristen for å anke er 4 uker fra avgjørelsen ble sendt. En anke som kommer etter ankefristen kan behandles dersom særlige grunner foreligger".* Medlemmet ble ekskludert i januar 2013 i forbindelse med oppstart av annen hundeklubb. Medlemmet ble oppmerksom på eksklusjonen vel en måned senere. Vedtaket ble anket og sendt pr post til NKKs adresse med *"att: Appellutvalget"*. Anken ble deretter værende hos NKK inntil Appellutvalget mottok anken 24. september 2013. Etter forespørsel fra Appellutvalget opplyste medlemmet at eksklusjonen ble anket i februar 2013. Appellutvalget anså med dette saken som tilstrekkelig opplyst og fant at anken var rettidig. Det var også grunnlag for anvendelse av unntaksregelen i § 7-4 om *"særlige grunner"* i denne saken fordi medlemmet ikke mottok skriftlig beskjed med en gang om at eksklusjonen hadde funnet sted, slik bestemmelsen om 4-ukers ankefrist i § 7-4 forutsetter. Appellutvalget vurderte deretter hvorvidt medlemmet fikk anledning til å uttale seg forut for at eksklusjonen fant sted, jf NKKs lovers § 7-1: *"De avgjørelsen kan få betydning for skal alltid gis anledning til å uttale seg før avgjørelse treffes."* Manglende varsling og mulighet til å uttale seg forut for en disiplinærreaksjon er en saksbehandlingsfeil som i.h.t Appellutvalgets praksis leder til ugyldighet og opphevelse av vedtaket, jf bla AU-sak 2013/01. Klubben meddelte Appellutvalget at medlemmet ikke fikk anledning til å uttale seg før eksklusjon ble vedtatt. **Avgjørelse:** Appellutvalget tok anken til følge og opphevet enstemmig klubbens eksklusjonsvedtak.

Alle vedtak i utvalget har vært enstemmige, med unntak for sak 2013/02, hvor det var dissens 4-1.

Anette Jahr,	Petter Elvestad,	Kirsten Svendsen,	Elisabeth Kallevig,	Toril B Vik
(sign)	(sign)	(sign)	(sign)	(sign)

Innkomne saker:

Sak 5 a) Forslag om endring av RS vedtak fra 2013 om «stor cert»

Følgende forslag er mottatt:

5 a) nr. 1 Norske Dachshundklubbers Forbund

Forslag til vedtak:
Vedtaket om å fjerne storcert oppheves og krav om storcert for oppnåelse av norsk utstillingschampionat gjeninnføres, slik at vi beholder tidligere system hvor minst ett av certifikatene må være vunnet på en utstilling arrangert av NKK eller på en utstilling hvor raseklubb er gitt anledning til å utdele certifikat tellende til championat på linje med certifikat vunnet på NKKs utstilling.

Begrunnelse:
Norske Dachshundklubbers Forbund ønsker at lista for å oppnå championater skal ligge høyt, og oppfatter at fjerning av krav om storcert gjør det enklere å oppnå championat.
Da RS 2013 vedtok å fjerne storcert var det uten at saken hadde vært på høring i klubbene, og NDF ser det som uheldig at saken ble behandlet løsrevet fra det arbeidet som er i gang med å begrense antall utstillinger og cert som deles ut.

5 a) nr. 2 Norsk Boxerklubb

Forslag om gjeninnførsel av storcert på NKK's utstillinger - reversering av vedtak fattet i 2013.

På Norsk Boxerklubbs årsmøte 29.03.2014 ble det vedtatt å søke NKK om følgende tilleggskrav for at boxer skal kunne få tittelen Norsk Utstillingschampion;

"Minst ett av certifikatene må være vunnet på utstilling arrangert av NKK eller på Norsk Boxerklubbs årsvinnerutstilling".

Vi mener at det er viktig å få tilbake storcertet for å kunne opprettholde det nivået som championhunder hittil har representert.

Et storcert SKAL henge høyt.

Det er også viktig med storcert for å motivere utstillere til å komme på NKK's utstillinger. Ved at vi som klubb i størst mulig grad kan bruke dette trekkplasteret til å legge egne spesialutstillinger til samme helg gjør det til en vinn-vinn situasjon for både NKK og NBK.

Vi opplevde at vedtaket som ble fattet på NKKs RS i 2013 var forhastet og håper derfor at RS 2014 vil ta diskusjonen på nytt og ikke fjerne storcertet fra NKK's utstillinger.

5 a) nr. 3 Norsk Greyhoundklubb og Irsk Ulvehundklubb Norge

Sak: Raseklubbenes rett til å avgjøre spørsmål om krav om "stort cert" for utstillings-championat for klubbenes egne raser.

Norsk Greyhound Klubb og Irsk Ulvehundklubb Norge fremmer følgende **forslag til NKKs representantskap:**

Raseklubbene skal kunne bestemme om det skal stilles krav til stor-cert for championat for klubbens raser. Gjennom vedtak på raseklubbenes generalforsamling kan de generelle krav i dagens championatregler, punkt 2.1., opprettholdes:

a) Tre ganger certifikat på utstilling i Norge under tre forskjellige dommere. Minst ett av certifikatene må være vunnet på utstilling arrangert av NKK eller på utstilling hvor raseklubb er gitt anledning til å utdele certifikat tellende til championat på linje med certifikat vunnet på NKKs utstilling. Minst et av certifikatene må være vunnet ved fylte 24 måneder eller senere.

b) Hund som allerede har oppnådd nasjonalt utstillingschampionat blir norsk utstillingschampion med certifikat oppnådd på internasjonal utstilling (eller på utstilling hvor raseklubb er gitt anledning til å utdele "stor cert" (tilsvarende NKK-cert)), med ett cert i Norden ved fylte 2 år eller senere, og har oppnådd eventuelle tilleggskrav for rasen.

Vedtaket trer i kraft med virkning fra 01.01.15.

Begrunnelse: NKKs representantskapmøte 2013 vedtok å avskaffe kravet om "stort cert" for norsk utstillingschampionat. Vedtaket ble fattet uten konsekvensutredning for avlen eller utstillingsvirksomheten. NGK og IUKN ser med bekymring på konsekvensen av vedtaket på kvaliteten på våre raser. Klubbene ønsker å opprettholde dagens krav for dermed å opprettholde nivået på det norske utstillingschampionatet for våre raser.

Norsk Greyhound Klubb og Irsk Ulvehundklubb Norge har allerede enstemmige vedtak fra klubbenes generalforsamlinger om å opprettholde kravet om stor-cert for utstillings-championat for våre raser.

5 a) nr. 4 NKK region Nordland

Konsekvensutredning som følge av fjerning av «storcert» ved eksteriørutstilling i Norge
Ved forrige RS i 2013 ble det etter forslag fra Norsk Elghundklubb vedtatt at storcert skal fjernes fra eksteriørutstillinger i Norge.

Det har siden RS 2013 vært manglende informasjon fra NKK sentralt om konsekvensene av denne avgjørelsen og heller ikke fattet nye regler og retningslinjer som følge av avgjørelsen.

Fjerning av storcert genererer utfordringer både med tanke på nye regler og retningslinjer som skal vedtas, samt konsekvenser for de ulike rase- og hundeklubber rent økonomisk.

For de lokale hundeklubber vil det kunne få store negative konsekvenser hvis storcertet fjernes, og vi stiller spørsmål til hvordan dette skal løses.

Raseklubbenes avgjørelser av geografisk plassering av cert har stor beslutning.

Administrativt kan vi ikke se at det er kommet noe informasjon om endringer som følge av dette vedtaket. Vi tenker her spesielt på eksempelvis påmeldinger til utstilling, registrering av resultater, søknad om championat osv osv.

NKK region Nordland ber om at vedtaket om fjerning av storcert oppheves eller alternativt utsettes implementert før denne saken er godt konsekvensutredet.

5 a) nr. 5 NKK region Trøndelag

Sak 1 a) Nytt forslag til championatreglenes pkt 2.1 a):
Dagens (2014) championatregler pkt. 2.1 a) opprettholdes. Ny nest siste setning til championatreglenes pkt. 2.1 a): Minst ett certifikat må være vunnet for nordisk dommer eller dommer fra rasens hjemland.
Sak 1 b)
Raseklubb/forbund gis inntil fem stor-certifikater for sin(e) rase(r) tellende som NKK-certifikat for utdeling på nasjonale utstillinger.

Saksutredning

Innledende kommentarer
De ulike forslagene som er innkommet er ikke identiske, men omhandler alle «type cert» eller antall cert for å oppnå norsk utstillingschampionat. Hovedstyret antar det er hensiktsmessig å behandle innspillene samlet i fht at HS også skal gi sin innstilling til sakene som skal behandles i RS.

Når det gjelder NKK region Nordlands etterlysning av konsekvensutredning så har HS diskutert dette i tidligere HS møte, og bedt administrasjonen se på saken på nytt. Kommentarene nedenfor kan ses på som en foreløpig konsekvensutredning.

Raseforvaltning
NKK har det overordnede ansvar for hundeavl og hunderaser i Norge, men forvaltningen av den enkelte rase er delegert til de respektive raseklubber. HS vedtok i møte nr. 2/11, sak 36 at det skulle lages egne retningslinjer som definerer raseklubbenes oppgaver i raseforvaltningen.

I HS-møte nr. 2/2013, sak 50/13, ble det vedtatt retningslinjer for raseforvaltningen. Av ansvaret til raseklubb og forbund fremgår generelt: «Raseklubber/forbund har et særlig ansvar for forvaltning og ivaretakelse av sin(e) rase(r) og har som følge av dette rett til å foreslå for NKK avlsmessige tiltak/restriksjoner, gi og avslå medtakelse på utstilling i andre klubbers regi, å forslå endringer og være høringspart for endringer i regler som har avlsmessig betydning/verdi og forestå, så langt praktisk mulig i henhold til generelle retningslinjer, å

forvalte utdanning av dommere og andre kategorier for virksomhet i klubbens regi og interesseområde.»

Championatregler
I NKKs gjeldende championatregler, gyldig fra 1.1.2014, fremgår i pkt 2.1:
2.1. Norsk Utstillingschampionat (N UCH)
Generelle krav:
a) *Tre ganger certifikat på utstilling i Norge under tre forskjellige dommere. Minst ett av certifikatene må være vunnet på utstilling arrangert av NKK eller på utstilling hvor raseklubb er gitt anledning til å utdele certifikat tellende til championat på linje med certifikat vunnet på NKKs utstilling. Minst et av certifikatene må være vunnet ved fylte 24 måneder eller senere.*
b) *Hund som allerede har oppnådd nasjonalt utstillingschampionat blir norsk utstillingschampion med certifikat oppnådd på internasjonal utstilling(eller på utstilling hvor raseklubb er gitt anledning til å utdele "stor cert" (tilsvarende NKK-cert)), med ett cert i Norden ved fylte 2 år eller senere, og har oppnådd eventuelle tilleggskrav for rasen."*

Det er tilleggskrav for en del raser som listes opp for de enkelte grupper og raser.
I tillegg til NKKs internasjonale utstillinger har raseklubbene hatt en utstilling årlig hvor de kan dele ut stor cert til klubbens rase(r). Videre har det for de raseklubbene som har ønsket det vært anledning til å dele ut stor cert på Elverumutstillingen (NJFF).

Administrasjonen har etter vedtaket i RS hatt mange henvendelser fra raseklubber som lurer på hvilke konsekvenser bortfall av stor cert vil få. Mange har ytret at raseklubben selv ønsker å opprettholde dagens bestemmelser med at minst ett cert må tas på NKK utstilling/rasespesial.

Administrasjonen har besvart raseklubbenes henvendelser ved å si at raseforvaltningen er tillagt raseklubbene og at de således i utgangspunktet kan bestemme krav for egen rase. Samtidig har administrasjonen gitt uttrykk for at HS skulle se på konsekvensene av vedtaket fra RS og etter dette komme nærmere tilbake til saken.

NKK har pr. 26.9.2014 mottatt skriftlig søknader fra følgende klubber vedrørende fremtidige championatbestemmelser for egen rase. Disse er enten besluttet i raseklubbens styre eller i årsmøte: *Hollands Gjeterhundklubb Norge, Hvit Gjeterhund klubb, Irsk Ulvehundklubb Norge, Klubben for Gårds- og Fjellhunder, Norsk Bulldog Klubb, Norsk Bullmastiff Klubb, Norsk Chihuahuaklubb, Norsk Doberman Klub, Norsk Greyhound Klubb, Norsk Lapphund Klubb, Norsk Leonberger Klubb, Norsk Myndeklubb, Norsk Polarhundklubb, Norsk Pomeranian Klubb, Norsk Puddelklubb , Norsk Schæferhund Klub, Norsk Shih Tzu Klubb, Norsk Welsh Corgie Klubb, Podencoklubben*

Felles for søknadene fra ovennevnte klubber er at de ønsker krav for oppnåelse av utstillingschampionat som er mer enn 3 certifikat. Hovedtyngden ønsker at minst ett certifikat skal være vunnet på internasjonal utstilling eller utstilling i regi av egen raseklubb.

Generelle og felles krav for utstillingschampionat?
Hittil har reglene knyttet til resultat/premiering på eksteriørbedømmelsen vært like, mens de ulike raseklubbene har hatt anledning til å bestemme eventuelle tilleggskrav for sine raser for oppnåelse av Norsk utstillingschampionat.

Gitt RS vedtaket fra 2013 vil championatreglene fra 1.1.2015 bli følgende:
Generelle krav:
a) Tre ganger certifikat på utstilling i Norge under tre forskjellige dommere.
Minst et av certifikatene må være vunnet ved fylte 24 måneder eller senere.
b) Hund som allerede har oppnådd nasjonalt utstillingschampionat blir norsk utstillingschampion med ett certifikat oppnådd på utstilling i Norge, og ett cert oppnådd i Norden ved fylte 2 år eller senere.

Det er tilleggskrav for en del raser for oppnåelse av Norsk utstillingschampionat.

Administrasjonen har påpekt at økt antall krav og ulike varianter av krav øker kompleksiteten, fare for feil og noe lengre saksbehandlingstid. Videre vil det gi behov for hyppigere endringer i championatregelverket. Administrasjonen mener derfor det vil være uhensiktsmessig om det åpnes for at hver raseklubb/forbund kan få velge egne championatkrav for sin(e) rase(r).
En mulighet vil være at det åpnes for å benytte to generelle varianter, hvor det er et generelt krav om 3 cert på utstilling i Norge for 3 ulike dommere osv, og hvor den andre medfører at minst ett av de 3 certene må være tatt på internasjonal utstilling i regi av NKK eller spesialutstilling i regi av raseklubb/forbund (tilsvarende forslag fra flere av raseklubbene). Raseklubber/forbund vil da kunne velge hvilken av disse to bestemmelsene deres rase(r) skal følge.

Antall utstillinger og kvaliteten på norske utstillingschampions
På bakgrunn av innspill fra «Komite for å se på antallet utstillinger/stor cert» ble forslag til reduserte antall certgivende utstillinger sendt ut i organisasjonen på høring våren 2013. Begrunnelsen var blant annet at det blir arrangert mange utstillinger i Norge, og at små raser har veldig mange muligheter til å få cert og således til å bli champion.
Et omfattende antall klubber/forbund sendte høringsinnspill i denne saken (drøyt 70), og mange viste til at så lenge stor certet ble opprettholdt så ville dette sikre kvaliteten på antall champions.

I høringen argumenterte mange hundeklubber for at reduserte antall certgivende utstillinger ville medføre inntektsbortfall for klubbene, og at dette ville gå ut over tilbudet til hundeeiere i ulike deler av landet.

Administrasjonen har fått forståelsen av at mange raseklubber vil redusere muligheten for sin(e) rase(r) til å delta på mange utstillinger dersom bortfallet av stor cert blir en realitet for alle raser fra 1.1.2015. Dersom dette slår til vil det gi reduserte inntekter til hundeklubber og raseklubber som har tradisjon for å arrangere utstilling hvor mange raser pleier å delta. Dette

vil gi også kunne gi redusert tilbud til medlemmer og hundeiere i lokalmiljøene.

Tall fra 2012 viste at totalt ble ca. 32000 voksne hunder (dvs. ikke valper) vist på utstilling i regi av klubber, forbund mv. En reduksjon i antall hunder på de ulike utstillingene som følge av færre tillatelser fra raseklubbene vil gi merkbare inntektsbortfall for arrangørene. Eksempelvis ville en reduksjon på 10 % utgjør et inntektstap for arrangørklubbene på ca. 1.1 millioner kroner (v/ påmeldingsavgift på 350,-). Lavere deltakelse på utstillinger vil også gi lavere inntekter til NKK i form av aktivitetsavgift. En reduksjon på eksempelvis 10 % hunder på utstilling hos klubber/forbund vil gi reduserte inntekter (aktivitetsavgift utstilling) med ca. kr. 360.000,- per år (2013 tall – beløpet vil bli høyere for senere år når også klubbene øker siner påmeldingspriser).

Redusert antall hunder på utstillinger
Bortfall av stor cert vil høyst sannsynlig redusere antallet hunder påmeldt til NKKs utstillinger betraktelig. I 2012 ga de internasjonale utstillingene arrangert av NKKs administrasjon et regnskapsmessig resultat på ca. 1. million kroner. Effektivisering innarbeidet i 2014 vil øke dette overskuddet (alternativt tapt overskudd). Andre kostnader for NKKs administrasjon i fm. disse utstillingene, samt inntekter som tilfaller regioner og klubber i denne forbindelse er vist i egen RS sak, sak nr.5c).

Det deltok snaut 31.000 hunder på de internasjonale utstillingene i 2013. Det er liten grunn til å tro at et stort antall utstillere fra inn og utland vil reise store avstander for å stille på NKKs utstillinger rundt i landet dersom de kan oppnå championat ved å stille på mindre utstillinger i kortere avstand fra eget bosted. En reduksjon i påmelding på 20 % vil utgjøre ca. 6200 hunder per år. Inntektsbortfall for NKK og regionene vil i så fall utgjøre totalt ca. 1.7 millioner kroner per år. En reduksjon i antall hunder gir ikke grunnlag for å redusere kostnader i noen særlig grad og inntektstapet vil ramme NKKs resultat negativt med hele bortfallet.

Samlet sett vil mulig inntektsbortfall for hele organisasjonen (utstillingsarrangører, regionen og NKKs administrasjon) antas å beløpe seg på flere millioner. En generell reduksjon i antall hunder på utstilling i Norge på 10 % vil utgjøre samlet sett ca. 3. millioner kroner, uten at kostnader vil kunne reduseres i samme omfang.

Anslagene er imidlertid usikre og bør vurderes nærmere for å kunne angi konsekvenser med større grad av sikkerhet.

Hovedstyrets innstilling (vedtatt mot 2 stemmer):

Representantskapet utsetter implementering av fjerning av stor-cert inntil saken er godt konsekvensutredet. Saken skal sendes på høring i organisasjonen og tas opp igjen på RS møte i 2015.

Sak 5 b) Forslag fra Fuglehundklubbenes Forbund (FKF): Nedleggelse av Hundesport

Fuglehundklubbenes Forbund (FKF) har i brev av 5.8.2014 fremmet følgende forslag behandling på RS 2014.

Forslag til vedtak fra FKF:
«Hundesport» legges ned både på papir og i elektronisk versjon såsnart som mulig og senest fra 1.1.2016. Det satses på å gjøre NKKs nettside www.nkk.no til en langt bedre informasjonskanal for klubber/forbund og enkeltmedlemmer.

Begrunnelse:
Medlemsklubber og forbund har normalt egne tidsskrifter eller hjemmesider hvor medlemmene raskt gis god og fyldig presentasjon av det de er mest interessert i. Tilbakemeldingene fra våre medlemsklubber har i mange år vært at Hundesport inneholder lite av interesse for dem og deres medlemmer. Mange vil gjerne slippe å motta Hundesport.

Omorganiseringen av NKK tilsier også at NKK avstår fra å lage et tidsskrift for klubbenes enkeltmedlemmer. Det er klubbene som primært har ansvaret for å ivareta sine medlemmer, mens NKKs primære ansvar er å ivareta klubber og forbund som er de som nå er NKKs medlemmer.

Internett når i dag de fleste og bør være en god kanal for å nå enkeltmedlemmene.

Hundesport koster organisasjonen flere millioner kroner i året. FKF mener at kostnaden er for stor sammenholdt med nytteverdien og behovet for midler til andre formål. NKKs økonomiske situasjon tilsier etter FKFs oppfatning også at Hundesport legges ned.

FKF er kjent med at HS har iverksatt tiltak for å redusere underskuddet knyttet til Hundesport, men vi er ikke kjent med at det er besluttet nedleggelse.

FKF mener at det er et riktig skritt for NKK å legge ned Hundesport og isteden satse på å gi god informasjon gjennom www.nkk.no.

Saksutredning

Norsk Kennel Klub har mange viktige oppgaver i samfunnet, disse er nedskrevet i NKKs formålsparagrafer. For at NKK skal kunne leve opp til disse, er god kommunikasjon med medlemmene sentralt. Det er medlemmer i våre medlemsklubber som til syvende og sist sitter med ansvaret når det kommer til helseutviklingen for sin(e) rase(r), gjennomføring av hundeaktiviteter og ikke minst når det gjelder å framstå som ansvarlige hundeeiere i samfunnet. Medlemmenes hundehold er derfor avgjørende for hvordan hunder og hundeeiere oppfattes av samfunnet. Dette fører til to viktige utfordringer for NKK:

(1) For det første er det nødvendig at NKK er seg bevisst rollen som premissleverandør – det er NKKs oppgave å jobbe for og tilrettelegge for god informasjonsflyt, utdanning og kompetanseheving både direkte og via våre medlemsklubber.

(2) For det andre er det en utfordring å få flest mulig til å forstå viktigheten av å være medlem av det organiserte Hunde-Norge, og å velge å være en del av det. På den måten vil det igjen være mulig å nå dem via NKKs kanaler for å ivareta vår viktige kompetansehevende rolle.

NKKs kommunikasjonskanaler, deres kvalitet og mulighet til å nå alle NKKs medlemmer er vesentlig i dette arbeidet.

Hundesports rolle i NKK

Hundesport er et internt medlemsblad for Norsk Kennel Klub og klubber og forbunds medlemmer. Hundesport skal ivareta det kynologiske aspektet i organisasjonen og har seks viktige roller. Rollene er retningsgivende for redaksjonens arbeid med bladet.

(1) En kanal som samler medlemmene og gir dem kompetanse om hundesaken, samt bygger fellesskapsfølelse blant våre medlemmer.

For at NKK skal kunne framstå som en sterk og samlet organisasjon med påvirkningsmulighet i samfunnet for øvrig, må medlemmene vite hva NKK mener, hva vi står for og hvilke saker vi jobber med. Dagens samfunn beveger seg i en retning som på flere måter er lite positiv for hundeeieren, og det er behov for å informere hver enkelt om hva lovgiverne foreslår slik at alle er klar over dette. Ved å presentere løsninger på enkeltproblemer fungerer Hundesport som en slags "verktøykasse" for medlemmer/klubber, samtidig som fellesskapsfølelsen styrkes. Dessuten er Hundesport en arena hvor innsatsen NKK gjør på hans/hennes vegne tydeliggjøres.

Økt kompetanse hos hvert enkelt medlem betyr tusenvis av ambassadører i hele Norge og gir NKKs standpunkt større gjennomslagskraft. Samtidig bygger økt kompetanse selvstendighet og mulighet til å ivareta hundeeiernes interesser på lokalt plan, inkludert deltakelse i den offentlige debatten og i media. Flere avis- og magasinredaksjoner i Norge er direkte mottakere av Hundesport og bruker bladet som kilde til inspirasjon i sitt arbeid og bidrar på denne måten til spredning av NKKs budskap.

(2) En kanal for å holde NKKs medlemmer oppdatert.

Det skjer mye i en såpass stor organisasjon og mange prosesser setter rammer for den enkeltes og klubbenes arbeid. Typisk eksempel på slike saker er presentasjon av etiske grunnregler og presentasjon av reviderte utstillings- eller prøveregler, saker som berører alle aktive hundeeiere. Strategiske saker, som for eksempel større fokus på service, med tilhørende presentasjon av Serviceerklæringen, er et annet eksempel på en slik rolle.

(3) Hundesport setter fokus på temaer som er av interesse for alle uavhengig av rase/aktivitetsnivå.

Hundesport dekker mange områder som berører hundeholdet; slik som helse, hundens plass i samfunnet, dyrevelferd, hundeeierens rettigheter og plikter, allmenn hundekunnskap osv. som er felles for alle hundeeiere uansett rase. Dyrevelferdsloven pålegger alle eiere å ha kompetanse til å ivareta hundens velferd, og dermed har Hundesport en viktig rolle å fylle overfor alle hundeeiere.

(4) Hundesport skal virke som inspirator for klubbene/enkeltmedlemmer ved å formidle de gode historiene.
Hundesport skal framheve NKK ved å formidle aktiviteter og kompetanse internt i organisasjonen. Eksempler er for eksempel reportasjer fra forskjellige arrangementer og tilstelninger som kan være en inspirasjon for andre klubber. Slik bidrar Hundesport til erfaringsutveksling og kompetanseheving blant klubbene, og til økt deltakelse blant enkeltmedlemmer.

(5) Hundesport skal motivere flere medlemmer til å delta på aktiviteter.
Ved å presentere de enkelte aktivitetene og hundesportene på en attraktiv måte skal man friste flere til å delta på kurs og andre aktiviteter klubbene arrangerer. Reportasjer fra mesterskap og utstillinger og presentasjon av eventuelle gode, norske prestasjoner i utlandet er med på å motivere til representasjon utover Norges grenser.

(6) Hundesport skal etterstrebe å framheve den kompetansen som finnes i organisasjonen
NKKs medlemmer besitter stor kompetanse på alle hundefaglige områder. I de sakene hvor det er relevant og praktisk mulig skal redaksjonen etterstrebe å bruke disse som kilder til saker for å synliggjøre denne kompetansen.

Ovennevnte 6 formål ble framlagt RS i 2009 og fikk RS' tilslutning. Hundesport ble i dette RS-møtet definert som organisatorisk viktig virkemiddel som måtte videreføres.

Alle disse punktene kan løses gjennom digitale kanaler. Imidlertid går ikke transformasjonen til digitale kanaler like fort som forutsatt og NKK har ikke tidligere jobbet bevisst med å henføre sine lesere til de digitale flater. Dersom Hundesport nedlegges helt, må vi søke alternative løsninger til å dekke ovennevnte kommunikasjonsbehov og da trenger vi tid til å etablere det som skal erstatte dagens Hundesport.

Hundesport økonomi

Inntekter
Etter omorganiseringen i 2007 mistet Hundesport sin viktigste inntektskilde, da kollektivt abonnement bortfalt. Dette betydde inntekt på kr 57,-/medlem og utgjorde 1,4-1,5 mil. i inntekter årlig. Denne inntekten har ikke blitt erstattet med direkte øremerking av Grunnkontingent-andel til Hundesport. Annonseinntektene er derfor den eneste inntektskilden til Hundesport. Fra 2007 har Hundesport hatt en profesjonell annonseselger med provisjonsbasert honorar.

NKKs samarbeidsavtaler inneholder rettigheter til å annonsere for våre to største samarbeidspartnere. Dette innebærer hele 2,125 sider i hver utgave. Dette tilsvarer 700.000 i inntekter som ikke tidligere har vært synliggjort i Hundesport sitt prosjektregnskap.

Utgifter
Trykking, distribusjon og porto er de største utgiftspostene for Hundesport. Anbud gjennomføres med jevne mellomrom og man har i dag presset prisene på trykking veldig lavt.

Porto er den desidert største utgiften, og den utgiften det er vanskeligst å gjøre noe med takket være Postens monopol. Posten avgjorde at innen 2015 skulle prisene opp rundt 25 %, mer eller mindre fordelt på 4 år. I snitt vil det si oppgang på 8 % årlig de siste årene. NKK har derfor inngått avtale med Norpost for å senke kostnader på ca. ½-parten av utsendelsen, men er fortsatt prisgitt Posten på den andre halvparten.

Honorar er først og fremst andel av annonsesalget – provisjon til annonseselger, samt honorar til skribenter.

Hundesport har i alle år vært benyttet til å sende ut faktura til medlemmene. Dette har innebært en merkostnad for Hundesport-regnskap på kr 95.000. (ca. 45.000 trykking/adressering, 40.000 plastpakking og mervekt på porto 10.000). Dette er kostnader som ikke er direkte tilknyttet produksjon av bladet, men belastet regnskapet på vegne av fellesskapet. Utsendelse av kontingentfaktura utenom Hundesport vil bety en portoutgift på ca. 400.000 for NKK.

Historisk resultat for Hundesport, prognose for 2014 og budsjett for 2015:

Budsjett 2015 og historiske resultater for Hundesport				
	2012	**2013**	**P2014**	**B2015**
Annonseinntekter	3 985 206	3 690 326	2 990 245	2 304 996
Øvrige inntekter	500 000	700 000	525 000	350 000
Varekostn HSP	-5 646 575	-5 738 792	-4 245 674	-2 469 444
Spart portokostnad ved utsendelse medl.kont.		400 000		
Resultat før alternativ kostnad	**-1 161 369**	**-948 466**	**-730 429**	**185 552**
Alternativkostnad personal	-619 933	-632 984	-652 561	-668 875
Resultat etter alternativ kostnad	**-1 781 302**	**-1 581 450**	**-1 382 990**	**-483 323**
ÅV kostnad inkl. sosiale avgifter	593 237	611 585	630 500	650 000
Antall medlemmer	75 058	72 925	71 467	69 323
Kostnad pr. medlem	23,73	21,69	19,35	6,97

Med utgangspunkt i underskuddet i 2013 (inkludert lønnskostnader) koster Hundesport kr. 22,- årlig per medlem (altså kr. 2,17 per utgave). For sammenligning er det svenske medlemsbladet Hundesport lagt ut til kommersielt foretak og koster SKK 125 kr/året/medlem.

Hundesport – arbeidsbelastning
Ressurskartleggingen gjennomført i begynnelsen av 2013 viser at det brukes 1,1 årsverk på å produsere Hundesport. Denne kostnaden er belastet resultatoversikten over.

Andre relevante forhold
Frafall av utgaver fra høsten 2014 og videre i 2015 fører til at verdien på NKKs samarbeidsavtale med våre partnere faller med kr. 411.240,-/årlig. Så langt har vi klart å

erstatte dette med øvrige ytelser. Konsekvensen er noe økt arbeidsbelastning på administrasjonen. Frafall av papirversjonen av Hundesport vil føre til ytterligere endringer da avtalene må reforhandles, med foreløpig ukjente økonomiske konsekvenser. Målet er selvsagt å beholde samarbeidspartnere og verdien av avtalene.

Medlemmenes bruk av nkk.no
NKKs nettside besøkes daglig av 6 % av medlemmene, 33 % ukentlig, 35 % månedlig. Hyppigheten av besøkene betyr at to tredjedeler av våre medlemmer besøker våre nettsider jevnlig, men ikke jevnlig nok til å få med seg løpende nyheter.

Også på NKKs nettside, i likhet med Hundesport, kommer søk etter aktiviteter og påmelding til aktiviteter høyt. Nettsiden benyttes i stor grad også som kilde til hundefaglig informasjon. Heller ikke betydningen som nyhetskanal bør undervurderes.

Nettsiden kjøpehund.no er under utarbeidelse, og ny nettbutikk lanseres snart. NKK.no finnes i engelsk versjon. European dog show 2015 har også egen nettside.

Det må antas at videreutvikling av NKK.no, slik at nettsiden kan fungere tilfredsstillende som NKKs hovedinformasjonskanal, samtidig som man til en viss grad ivaretar noe av informasjonen som medlemsfordel med tilgangskontroll, vil føre til IT-utviklingskostnader.

Ovennevnte fakta betyr at NKK trenger tid til å venne medlemmer til å bruke nettsidene i større grad enn i dag, slik at de bedre kan oppfylle alle formålene Hundesport har. Hundesport vil være en av de viktigste kanalene til å kommunisere dette, på samme måte som aviser og tv henviser til sine nettsider. Mediene har brukt ca. ti år på overgangen allerede, det er dermed klart at lesere/medlemmer av NKK også vil trenge noe tid til å fordøye endringen, og prosessen bør dermed ikke skje «over natta».

NKK kan dessuten vise til en nylig erfaring med overgang av utsendelse av Agria-informasjon fra papir til epost, noe som førte til drastisk fall i respons hos våre medlemmer til Agria (og dermed fall i inntektsgrunnlaget), og hele prosessen måtte reverseres tilbake til papir. Våre medlemmer kan synes i større grad å være tradisjonelle enn snittet av Norges befolkning.

Sosiale medier
NKK har siden 2010 hatt en Facebook-side. Denne har per nå nesten 21.500 «tilhengere». Vi har også en Instagram-konto (1.200 følgere) og Twitter-konto (underkant av 700 følgere). I tillegg finnes det en egen Facebook-side for EDS 2015. NKK har stort utbytte av tilstedeværelsen på sosiale medier, og oppfatter den nåværende bruken av sosiale medier som ensidig positivt.

CRM-system
NKK har i dag ikke et velfungerende CRM-system (system for håndtering av kunderelasjoner). Dette fører til at kommunikasjon med medlemmene ikke alltid er så effektiv

og profesjonell som ønskelig. Et effektivt system vil avlaste en del av de kommunikasjonsbehovene organisasjonen har, både i form av telefoner, men også i form av bedre målretting av organisasjonsintern informasjon direkte til kundens epost/sms.

Selv om CRM-system kan være kostnadskrevende i innkjøp, vil det på sikt kunne spare både porto og erstatte en del av den informasjonen Hundesport brukes til i dag. Samtidig har CRM-system mulighet til å formidle såkalt «push-informasjon», i motsetning til nettsider, hvor man er prisgitt at kunden besøker oss.

Et effektivt CRM-system vil også i mye større grad kunne tilfredsstille behovene NKK har for å etablere kontakt med nye, potensielle medlemmer, og på den måten være rekrutteringsfremmende. Det vil samtidig kunne tilføre merverdi til våre samarbeidspartnere som eventuelt kan erstatte tap av annonsering i Hundesport.

Kommunikasjonsstrategi
Etter at strategien for NKK er vedtatt, vil det utarbeides en kommunikasjonsstrategi, inkludert kanalstrategi for alle NKKs kanaler. Her vil man kunne ta hensyn til fordeler man har med push-kanaler (hvor mottaker får informasjonen) og pull-kanaler (som krever aktiv handling fra mottakeren), i lys av de samlede ønsker og behov NKK som organisasjon har.

Oppsummering
Det er ingen tvil om at elektroniske kanaler får stadig mer betydning i kommunikasjonen med medlemmene, samtidig som det vil være stadig større utfordring for NKK å nå ut med den informasjonen organisasjonen anser som nødvendig.

Hundesport har flere viktige roller i organisasjonen og har direkte påvirkning på verdien av samarbeidspartner-avtaler og antagelig også direkte påvirkning på medlemstallet. Det er derfor viktig å gjennomføre en konsekvensanalyse før man fatter en endelig beslutning for hvilken kanalkombinasjon NKK bør ha i framtiden, og til hvilken kostnad, slik at alle organisasjonsbehov ivaretas også i framtiden.

Kost-nytte analyse framlegges for RS i 2015 for avgjørelse. Analysen skal basere seg på en helhetlig kanalstrategi for NKK, inklusive kostnader.

Hovedstyrets innstilling:

I 2015 utgis 4 utgaver på papir innenfor en budsjettert netto kostnadsramme for NKK på kr. 500.000,-. I 2015 utredes konsekvenser av full digitalisering av Hundesport. Tiltak og iverksettelsestidspunkt besluttes av HS. Det forutsettes at NKKs nettside kontinuerlig videreutvikles for å ivareta behovet for informasjon for medlemsklubber, forbund og arrangører.

Sak 5c) Forslag fra Fuglehundklubbenes Forbund (FKF): NKKs administrativt ansatte som utstillingsarrangører

Fuglehundklubbenes Forbund (FKF) har i brev av 5.8.2014 fremmet følgende forslag behandling på RS 2014.

Forslag til vedtak fra FKF:
NKKs administrativt ansatte skal så snart som mulig og senest ila 2017 avslutte sin aktivitet knyttet til å arrangere utstillinger og andre arrangementer.

Begrunnelse:
FKF mener at det er en rekke grunner til at NKKs administrativt ansatte ikke skal arrangere aktiviteter:

- FKF har gjentatte ganger og over tid opplevd å ikke få dekket sitt behov for bistand fra NKKs administrasjon i forbindelse med avholdelse av NKKs internasjonale utstillinger. Det synes klart for oss at det ikke er kapasitet til både å avholde disse utstillingene og samtidig gi medlemmene de tjenester vi har behov for. Det var en klar forutsetning for økning i grunnkontingenten i 2011 at «NKKs administrasjon avlastes betraktelig fra arbeid med og deltagelse i arrangementer av NKKs internasjonale utstillinger og dermed øker tilgjengeligheten ovenfor sine medlemmer» (protokollen fra RS 2011). FKF kan ikke se at RS vedtaket har blitt fulgt opp.
- NKK skal etter sitt lovverk være en organisasjon som baserer seg på frivillighet. Å benytte administrativt ansatte til å gjennomføre arrangementer mener vi er prinsipielt galt.
- FKF mener at denne typen aktiviteter skal være forbeholdt de klubber og forbund som utgjør NKK og som er medlemmer av NKK. NKK og administrasjonen skal ivareta fellesoppgaver. Å arrangere enkelte typer arrangementer mener FKF ikke er å ivareta fellesfunksjoner og det skjer i konkurranse med klubber og forbunds aktivitet..
- Klubber og forbund kan få en god inntektskilde ved å gis adgang til å arrangere de internasjonale utstillingene.
- Miljøene i NKK må selv ta ansvaret for egen aktivitet. Historisk sett var NKK arrangør også av jaktprøver for stående fuglehunder. Det er imidlertid tiår siden dette ble overlatt til miljøet selv å ivareta. Dette må nå gjennomføres også for de aktiviteter som av ulike årsaker har blitt hengende igjen i NKK.
- Utstillingsaktiviteten får et uforholdsmessig stort fokus i NKK HS og NKKs administrasjon.
- Det er dårlig økonomi for NKK å bruke administrativt ansatte til å arrangere. I ressurskartleggingen fra NKK fremgår det at det brukes ca. 2 årsverk på disse utstillingene. Ut fra de utfordringer FKF har møtt knyttet til å få levert aktuelle tjenester fremstår dette som svært lavt, men selv med denne ressursbruken lagt til grunn er det dårlig butikk for NKK fellesskapet å lønne ansatte for å arrangere utstillinger. Overskuddet fra utstillingene ligger rundt 1 million kroner per år - noen år over andre år under. To årsverk antas å koste noe over kr 1 million inkludert avgifter og sosiale kostnader.[1] Det har imidlertid kommet for en dag det ikke er lagt inn aktivitetsavgift med kr 28 per hund som NKK ville ha hatt i inntekt dersom

[1] I en stillingsannonse som angis lønn til saksbehandler i aktivitetsavdelingen til ca kr 360 000 http://www.karrierestart.no/ledig-stilling/201749 . Arbeidsgiveravgift og sosiale kostnader er normalt ca 40%. Dette medfører kr 504 000 per årsverk.

klubber/forbund hadde vært arrangør av utstillingene. Aktivitetsavgiften ville ha innbragt ca kr 750 000 til NKK med det deltagerantallet som i dag er på de internasjonale utstillingene. Den økonomiske realiteten er følgelig at det ikke er lønnsomt for NKK å la ansatte arrangere disse utstillingene – det vil gi NKK et bedre økonomisk resultat å overlate utstillingene til klubber og forbund selv om deltagerantallet blir en del lavere enn i dag. Det antas at NKKs økonomiske resultat kan forbedres med et beløp i størrelsesorden 0,5 millioner til 1 million kroner per år ved å avslutte de ansattes engasjement knyttet til NKKs internasjonale utstillinger.

- NKK arrangerer i dag 10 internasjonale utstillinger per år. Kravet fra FCI er at alle medlemsland må arrangere minst 1 utstilling med CACIB.[2)] Antallet internasjonale utstillinger er etter det vi forstår høyt i i Norge [3).] At enkelte av NKKs internasjonale utstillinger ikke vil bli videreført dersom NKKs administrativt ansatte ikke lenger skal arrangere disse arrangementene, fremstår å være akseptabelt.
- NKK HS har i flere år fattet vedtak om å arbeidet for å få regionene til å overta NKKs internasjonale utstillinger. Bl.a. i november 2008 er følgende protokollført fra HS møte:

HS vedtok å gjenta sin bestilling om at NKKs egne utstillinger ikke skal drives

Norsk Kennel Klub
Hundeeiernes Organisasjon

med underskudd. Lønn til ansatte på utstillingene skal inkluderes i dette regnskapet, som skal fremmes som eget underregnskap til hovedregnskapet i årsrapporten.

HS bestilte en utdanningsplan for utvikling av regional kompetanse for gjennomføring av utstillinger med mål at flere av NKKs internasjonale utstillinger skal kunne gjennomføres av NKKs regioner. NKKs utstillinger i Tromsø vil være et prøveprosjekt for dette. HS bestilte også kvalitetskrav til utstillinger.

HS ønsker at antall tilgjengelig cert tas opp til diskusjon i egnede fora.

Senere vedtak er gjort med samme retning uten at noe særlig synes å ha skjedd. Et vedtak samsvarende med forslaget i denne saken vil være samsvarende med det HS over tid har ønsket å få til. Heller ikke vedtaket på RS

[2] FCI Statutes art 9 a) Obligation of full members organization of one or more CACIB shows per year
[3] For 2014 er det følgende takk i Norden: Sverige 8 stk, Danmark 5 stk og Finland 6 stk.

Saksutredning

NKKs internasjonale utstillinger

De seneste årene har det vært arrangert 11 internasjonale utstillinger i Norge fordelt over hele året og hele landet. Av disse arrangerer NKKs administrasjon i 2014 8 utstillinger, og NKKs regioner 3 utstillinger. Fra 2016 overtas ytterligere en internasjonal utstilling av en region. I 2015 blir det færre internasjonale utstillinger pga gjennomføringen av Europavinner-utstillingen.

NKKs regioner og/eller klubber/forbund er involvert som teknisk arrangør i alle de internasjonale utstillingene som NKKs administrasjon arrangerer, og inntekter på snaut 1,1 millioner kroner tilfalt i 2012 regionene, klubber og forbund som følge av denne innsatsen.

FKF omtaler i nest siste kulepunkt i begrunnelsen for vedtaket bl.a. at antallet internasjonale utstillinger er høyt i Norge sammenliknet med øvrige nordiske land. I fotnote vises det til at antall internasjonale utstillinger i 2014 er hhv 8 i Sverige, 5 i Danmark og 6 i Finland.
I henhold til FCI som godkjenner alle internasjonale utstillinger for sine medlemsland så er antallet i 2014 hhv. Danmark 10, Finland 26 og Sverige 26 internasjonale utstillinger.
I Norge har vi altså ikke et høyt antall internasjonale utstillinger. I forhold til areal, utstrekning og avstander er Norge mer lik Sverige og Finland enn Danmark. Det kan således innvendes at Norge har et lavt antall internasjonale utstillinger i forhold til med land det er naturlig å sammenlikne oss med.

Hovedtall for NKKs utstillinger i 2012

	Antall hunder		Økonomisk resultat	
Sted	**Reelt**	**Budsjett**	**Reelt**	**Budsjett**
Bø	2 752	2 730	130 860	80 186
Bergen	1 891	1 900	101 472	76 137
Harstad	1 423	1 385	-81 530	-79 181
Kristiansand	2 422	2 200	189 526	151 617
Drammen	3 927	3 150	219 173	232 731
Trondheim	2 598	2 600	235 698	281 692
Oslo	3 945	3 500	260 381	212 638
Hamar	3 301	3 121	191 466	108 123
Lillestrøm	5 943	6 352	-190 060	-199 388
Utst. Overtatt regionene	3 834	3 737	164 084	169 846
	32 036	30 675	1 221 070	1 034 401

Tallene inkluderer alle direkte inntekter og kostnader også lønn ifm utstillinger og sosiale kostnader

Forslagsstiller har benyttet tall for 2012 og dette legges til grunn videre.

Nedenfor vises et spesifisert utstillingsregnskap. Her er alternativkostnad for de interne ressursene hensyntatt og det er synliggjort hva som går videre til miljøene. NKK utstillingene som arrangeres av regionen i 2012 (Tromsø og Rogaland) er ikke omfattet i tabellen.

Utstillingsregnskap 2012	
Inntekter	**Totalt 2012**
Påmeldingsavgift (ex mva)	7 674 368
Salgsvarer	350 822
Inntekt katalogsalg	416 345
Inntekter billettsalg (50/50 NKK og teknisk arr)	770 054
Standinntekter	525 050
Parkeringsinntekter (50/50 NKK og teknisk arr)	156 730
Øvrige inntekter	6 120
Totale inntekter NKK	**9 899 489**

Kostnader	
Miljøene v/tekniske arrangører (eks. parkering og billett)	711 406
Reisekostn., hotell, bespisning, honorar og gave dommere og ringsekr. mv	3 285 266
NKK ansatte (inkl. anslag reisekost, hotell, diett, sos.kostnader/arbg.avg	1 313 713
Premier og rosetter	651 334
Andre kostnader (plasskostnader, FCI kost, kost salgsvarer, lastebilkostn mv)	2 880 852
Totale kostnader NKK	**8 842 572**
Resultat NKKs utstillinger i hht regnskap 2012	**1 056 916**
Alternativkostnad NKK ansatte (jf. ressurkartlegging – Akt.avd, dvs 0,8 åv)	375 000
Alternativkostnad NKK ansatte (= reise i arbeidstid fredag før utstillingen – alle avd, ikke plassjef som ligger i foregående rad)(Angitt i timer omregnet i totalen)	50 000
Resultat etter alt.kost ressursbruk	**631 916**
Teknisk beregnet verdi av medieomtale Dogs4All og	2.340.167
verdi samarbeidsavtale Eukanuba og Agria knyttet til utstillingene	
Resultat etter alternativkostnad ansatte + verdi medieomtale og samarbeidsavtale Agria og Eukanuba	**2.972.083**
Inntekt til teknisk arrangør (parkering + billetter) inngår ikke i NKKs inntekter, da de gjøres opp på stedet	357 893
Totalt til miljøene i NKK ved NKKs utstillinger	**1 069 299**

Totalt bidrar altså utstillingsaktiviteten med følgende økonomiske verdier:
Til NKKs adm (inkl. verdi medieomtale og samarbeidsavt) 2.972.083
Til klubb/region (kr. 711.406 + 357.893) 1.069.299 =>Totalt kr. 4.041.382

Når det gjelder regnskapene til de utstillingene NKKs administrasjon står for bør en merke seg følgende:

- NKK betaler moms på påmeldingsavgift til utstillinger (dvs. NKK får ikke kr. 375,- pr påmelding men kr. 281,- ved ordinær påmelding uten rabatt). Regionene betaler i dag ikke mva. Her er det en asymmetri. Beløpsgrense for mva registrering er kr. 50.000. Klubber og regioner søker mva kompensasjon for inngående mva men betaler ikke utgående mva. Utstillinger av et omsetningsomfang som en internasjonal utstilling utgjør vil kunne være virksomhet/næring hvilket medfører at man er innenfor mva loven og må beregne utgående mva. Dette er regimet som NKKs adminstrasjon er underlagt, slik at det her er en asymmetri som har en risiko ved seg for regioner/klubber. I mva refusjonsordningen er NKK et sentralledd. Organisasjonsmessig er vi en paraplyorganisasjon som representerer alle klubber og regioner. Når vi da ser på dette helhetlig med «mva-øyne», er det en asymmetri som det er betimelig å belyse risikoen av.
- Alle de internasjonale utstillingene NKKs administrasjon arrangerer gjennomføres i samarbeid med regionen/lokale klubber i området.
- Norske mesterskap i lydighet, agility og kreativ lydighet har vært avholdt sammen med internasjonale utstillinger. Dette øker publikums interesse for arrangementene og viser frem en bredere del av hundeaktiviteten på samme sted. Det er også stordriftsfordeler med å arrangere flere arrangementer samtidig, bl.a grunnet

leiekostnader for bane/konkurranseplass. Det er egne tekniske arrangører for NM. Kostnaden til disse inngår i tallet i foregående punkt.

- Nordiske mesterskap avholdes årlig i grenene lydighet, agility og kreativ lydighet. Arrangementene rullerer mellom 4 av de nordiske landene. Påmeldingen til arrangementet er gratis for landslagene og arrangør betaler også en felles deltakermiddag for landslagene og lagledere. Arrangementene vil kunne overtas av regioner/klubber, men det vil kreve at det samtidig holdes andre konkurranser som er åpen for allmenn påmelding for å kunne gå i økonomisk overskudd for arrangør.

FKF påpeker at i ressurskartleggingen fra NKK fremkommer at det brukes ca. 2 årsverk til disse utstillingene og at kostnaden ved årsverkene antas å være ca. 1 million kroner pr år. I ressurskartleggingen har administrasjonen anslått at de internasjonale utstillingene i dag benytter ca. 1,5 årsverk totalt i administrasjonen. I oversikten over er denne alternativkostnaden hensyntatt. Dersom vi i Norge skal arrangere internasjonale utstillinger vil det uansett påløpe en del ressurskostnader i administrasjonen, da en del oppgaver uansett administreres/utføres. Det arbeidet som knytter seg direkte til gjennomføringen av utstillingene NKK arrangerer utløses i vederlag som er belastet regnskapene knyttet til hver enkelt utstilling, og tid brukt kommer derfor i tillegg til tid vist i ressurskartleggingen.

Det vises til oversikt nedenfor som i hovedtrekk viser hvilke oppgaver som gjøres i tilknytning til NKKs internasjonale utstillinger når disse arrangeres av administrasjonen, og hvilke som utføres når utstillingene arrangeres av regioner. Her fremkommer at det fortsatt vil være mange oppgaver som bør eller må løses av administrasjonen selv om regionene overtar arrangøransvaret/gjennomføringen for alle de internasjonale utstillingene. Basert på ressurskartleggingen anslås at oppgavene som likevel bør/må gjøres av administrasjon ved utsetting til regionene utgjør ca. 8 % (0,75 årsverk).

Anslåtte reduserte lønnskostnader i administrasjonen ved at alle NKKs internasjonale utstillinger arrangeres av regionene e.l. vil utgjøre ca. kr. 375.000,- i 2014 (forsikringer mv er ikke medregnet). I tillegg vil komme ressursbruk knyttet til pakking av utstillingsmateriell og utstyr for forsendelse til den enkelte region. Dette utgjør ca. 16 % av et årsverk, dvs. ca. kr. 80.000,-. Transportkostnader for regionene vil beløpe seg på ca. kr. 20.000,- pr. utstilling.

Hovedstyret har tidligere ansett det som vesentlig at NKKs internasjonale utstillinger samlet sett går med overskudd. Det er en kjensgjerning at noen utstillinger er dyrere å arrangere enn andre, og generelt er det mindre kostnader forbundet med å arrangere utstillinger når man kan være ute. Hallene i Norge som er store nok og som vi får benytte er relativt dyre i leie og medfølgende utgifter til strøm, lys, lyd mv. driver kostnader. Hovedstyret har tidligere sett det som ønskelig at det arrangeres internasjonale utstillinger i alle landsdeler og fordelt på hele året, selv om dette i enkelte tilfeller ikke gir overskudd på alle utstillingene.

Utstillingen i Lillestrøm – Dogs4All – er et stort arrangement som hittil ikke har gått med økonomisk overskudd. Dette skyldes i hovedsak høye plasskostnader (leie Norges varemesse, strøm, lys, lyd mv.) samt store arealer som krever mer personell både fra NKK og fra teknisk

arrangør. Region Oslo og Akershus har gjennom flere år vært teknisk arrangør og de knytter til seg lokale klubber og idrettslag for å kunne bidra til rigging av hallene, skrivere, ordonnans, renhold, salg av kataloger mv. Dette bidrar som nevnt tidligere til inntekter til regionen og klubbene mv. Totalt utgjør betalingen/kostnadsdekkingen til teknisk arrangør ved dette arrangementet snaut kr. 300.000,-.

Selv om Dogs4All økonomisk sett tidligere ikke har gått i balanse, så har arrangementet en betydelig verdi for NKK og medlemsklubber og forbund ved at det fungerer som et flott «utstillingsvindu». Mange raseklubber har informasjonsstand på arrangementet, det er raseparade og ulike oppvisninger i tillegg til mange andre aktiviteter. De siste 3 årene har 17-18.000 besøkende (utstillere kommer i tillegg) vært innom arrangementet årlig, og arrangementet profileres på radio og i TV. Medieomtalen av Dogs4All er viktig for NKKs omdømmebygging. I 2012 ble det publisert i underkant av 40 artikler om arrangementet, og den totale annonseverdien av dekningen tilsvarer rundt 1 million kroner. Administrasjonen mener oppslutningen om arrangementet og den markedsføringen dette gir er verdifull for oppnåelsen av NKKs formål.

NKKs samarbeidspartnere Eukanuba og Agria har gjennom sine avtaler profilering av sine produkter og tjenester. Den vesentlige delen av profileringen skjer i forbindelse med og på NKKs utstillinger. Av de økonomiske midlene som tilfaller NKK som følge av disse avtalene anslås omtrent halvparten av verdien hentet ut gjennom profilering på NKKs internasjonale utstillinger. Dersom utstillingsaktiviteten reduseres eller avvikles er det grunn til å anta at avtalene også vil bli krevd reforhandlet til tilsvarende redusert verdi for Eukanuba og Agria. Et tap av disse midlene for NKK vil bety et behov for ytterligere økonomiske innsparinger ca 3 årsverk.

Det kan også bemerkes at regioner og lokale klubber gjerne ønsker å benytte sine egne sponsorer dersom de skal stå ansvarlig for en internasjonal utstilling. Dette vil i verste fall kunne medføre at det ikke lenger vil være grunnlag for en økonomisk samarbeidsavtale med Eukanuba og Agria. I så vil tapet for NKK være betydelig.

I tråd med RS vedtaket i 2011, som FKF viser til, har hovedstyret ved flere anledninger signalisert at man ønsker at regionene eller store klubber i en region bør overta arrangementet av flere av de internasjonale utstillingene. Flere av regionene/store klubber har signalisert at de ikke vil ha kapasitet til dette, men at de mener det er hensiktsmessig at de er tekniske arrangører. Flere har også argumentert med at arrangementene blir mer profesjonelle om man gjør dette oftere enn en gang per år. Dette stemmer med både teori og erfaring i fht stordriftsfordeler og kvalitet.

Det anses som urealistisk at regionen/klubber vil kunne påta seg å gjennomføre eksempelvis Dogs4All, eller andre utstillinger som er «dyre i drift». For økonomien i administrasjonen vil det være fornuftig å arrangere tilstrekkelig antall utstillinger til at disse samlet sett gir økonomisk fortjeneste. Overskuddet fra arrangementene bidrar til at midler kan benyttes på andre gode formål, eksempelvis dommerutdanning, service og support til

klubber/forbund/komiteer, IT utvikling mv. I motsatt fall vil underskudd på aktiviteter dekkes inn ved kostnadsbesparelser på de samme eller andre områder.

Hovedstyret har mottatt innspill om at det kunne være hensiktsmessig å se på en mulig løsning med et eget selskap/eget resultatområde som kan stå for alt knyttet til planlegging og gjennomføringen av internasjonale utstillinger. HS tror dette kan være en god ide, og en måte å få verifisert og synliggjort de «eksakte» inntekter og kostnader ved denne typen arrangement. Sverige og Finland har denne type selskaper og det er mulig å se om dette også er egnet hos oss.

Hovedstyret mener at dette i så fall må utredes, og at det i så fall er hensiktsmessig å gjøre det før man ev. vedtar at administrasjonen skal håndtere færre eller ingen internasjonale utstillinger. En modell med et eget selskap/egen resultatenhet for utstillingsaktiviteten vil etter Hovedstyrets mening måtte omfatte alle de internasjonale utstillingene.

Andre aktiviteter
FKF skriver i sin begrunnelse at *«FKF mener det finnes en rekke grunner til at NKKs administrative ansatte ikke skal arrangere aktiviteter»*. Mange av administrasjonens ansatte er aktive i sine rase- og aktivitetsklubber i sin fritid, og dette er i utgangspunktet ikke noe arbeidsgiver kan påvirke.

Administrasjonen arrangerer også aktiviteter som kurs, seminarer mv. Dette er aktiviteter hvor administrasjonen er arrangør eller hvor administrasjonens ansatte holder kurs mv på vegne av medlemsklubber, eks. Oppdretterskolen, Atferdseminar, Forskningsforum, organisasjonskurs.

Dette er viktige bidrag til NKKs medlemsklubber og forbund og er i tråd med NKKs formål. Det vil være svært uheldig for organisasjonen om RS skulle vedta at dette ikke er aktiviteter som kan/skal kunne utføres av administrasjonen.

Oversikt over arbeid/oppgaver knyttet til NKKs internasjonale utstillinger

Oppgaver i adm. NKK utstillinger i regi adm	*Oppgaver i adm. NKK utstillinger i regi av region e.l.*	*Kommentar*
Fastsetting av tidspunkt for internasjonale utstillinger inkl. lydighet og agility	Fastsetting av tidspunkt for internasjonale utstillinger inkl. lydighet og agility	HS informeres og det søkes FCI om dato/sted.
Oppfølging med NKKs utstillingskomite	Oppfølging med NKKs utstillingskomite	Administrasjon: (prognoseprogram, utkjøring dommerslister etter påm.frist er gått ut, dommerendring, publisering, nyhetsbrev, økonomisk oppfølging mv

Oppgaver i adm. NKK utstillinger i regi adm	*Oppgaver i adm. NKK utstillinger i regi av region e.l.*	*Kommentar*
Oppfølging med kompetansegrupper i fht dommere i agility, lydighet mv.	Oppfølging med kompetansegrupper i fht dommere i agility, lydighet mv.	Kompetansemiljøene foreslår, adm inviterer Noe mer av oppfølgingen legges til KGene fra 2014/2015
Invitasjon av dommere til NKK utstillingene, ink. Lydighet, agility mv.	Invitasjon av dommere til NKK utstillingene	Omfatter invitasjon, informasjon om raser. Sendes ut ca. 2 år før utstillingen
Oppgaver i adm. NKK utstillinger i regi adm	*Oppgaver i adm. NKK utstillinger i regi av region e.l.*	*Kommentar*
Dommerlister	Dommerlister	Utarbeides og publiseres på nkk.no og i Hundesport, justering ved endringer
Ev. dommerklareringer utenlandske dommere og ev. innlegging av disse i IT-system	Ev. dommerklareringer utenlandske dommere og ev. innlegging av disse i IT-system	
Innhenting av tillatelser fra politi, mattilsyn mv.		
Kontrakt med hoteller til utstillingene		
Få på plass tekniske arrangører og inngå kontrakt	Kontrakt med region el. om gjennomføring av arrangementet	Gjøres for det enkelte år
Invitere ringsekretærer og ev. konkurranseledere lydighet		
Informasjon/reisebrev til dommere, ringsekretærer, innhenting reiseplaner og billettbestillinger		Gjøres ca. 2-3 mnd før arrangementet og nytt brev ca. 2 uker før arrangementet
Behandle forespørsler om dommerelevtjeneste, ringsekretær elevtjeneste mv.	Behandle forespørsler om dommerelevtjeneste, ringsekretær elevtjeneste mv.	Gjøres i adm da informasjon om behov og hvor langt den enkelte har kommet i sin utdanning ligger sentralt
Registrering av manuelle påmeldinger		Utgjør ca. 10-40 pr utstilling Påmelding til nordiske mesterskap gjøres i hovedsak manuelt

Oppgaver i adm. NKK utstillinger i regi adm	Oppgaver i adm. NKK utstillinger i regi av region e.l.	Kommentar
Publisere dommerlisteannonse i Hundesport, invitasjon i nyhetsbrev før begge frister, invitasjon og påminnelser på sosiale medier, annonsere dommerendringer, program og annen info på nkk.no og sosiale medier, pressemelding regionale medier før utstillingen, bestille dommerkommentar fra BIS dommer til Hundesport, link til resultater, dekke arrangementet	Publisere dommerlisteannonse i Hundesport, invitasjon i nyhetsbrev før begge frister, invitasjon og påminnelser på sosiale medier, annonsere dommerendringer, program og annen info på nkk.no og sosiale medier, pressemelding regionale medier før utstillingen, bestille dommerkommentar fra BIS dommer til Hundesport, link til resultater, dekke arrangementet	Kommunikasjonsavdelingen
Henvendelser fra utstillere vedr feil, brukerhjelp mv	En del henvendelser fra utstillere vedr. feil, brukerhjelp mv	En del spørsmål mv videresendes regionen/arrangør, men disse ønsker helst at adm. skal betjene henvendelsene
Henvendelser fra raseklubber som skal ha spesialutstillinger i fm. NKKs utstillinger	Henvendelser fra raseklubber som skal ha spesialutstillinger i fm. NKKs utstillinger	Eks. dispensasjon om avstand for spesialutstillinger motsatt dag av at rasen stilles på NKKs utstilling
Utarbeide program, sende startnummer og informasjon til påmeldte		Omfatter også tilrettelegging i DogWeb Arra mht dommere på raser, ringer mv.
Trykking av premielister, kritikker og katalog	Trykking av premielister, kritikker og ev. katalog	Regionene betaler kostpris for dette, dvs. pt. belastes de ikke arbeidstid som medgår. Katalog bestilles stort sett eksternt fra regionen og kostnadene dekkes da i sin helhet av regionen
Bestilling av premier og rosetter	Ev. bestilling og forsendelse av rosetter, sløyfebånd mv.	Etter bestilling fra regionen. Belastes med kostpris som over.
Pakking av materiell som skal med på utstillingene		Eks. ringsekretærkofferter, skjemakasse. Gjøres utenom ordinær arbeidstid
Pakking av lastebil med utstyr	Pakking for sending i den grad regionene ikke har kjøp inn eget utstyr (kun Troms/Finnmark som har	Omfatter alt fra telt, lyd-anlegg gjerder, ringskilt, ringbånd, hindre, trimme-bord, premier, rosetter,

Oppgaver i adm. NKK utstillinger i regi adm	*Oppgaver i adm. NKK utstillinger i regi av region e.l.*	*Kommentar*
	dette pt)	dommermapper, ring-sekretærkofferter, papirer, kataloger mv.Gjøres i ordinær arbeidstid. Regionen betaler i dag ikke for annet enn ev. frakt. Ressursbruk i adm. eller leie/slitasje på utstyr belastes ikke regionen.
Kjøring/frakt utstyr til utstillingsplassen	Frakt bestilles og klargjøres fra adm. (se over) Dersom arrangør ønsker å leie plassjef, pakkes, kjøres og returneres utstyr av plassjef. Dette er planlagt nedlagt som tilbud til regionene fra 2015.	Kjøring til/fra utstillingsplassen fra Oslo gjøres dels i og dels utenfor ordinær arbeidstid. Ved leie av plassjef dekker regionen drivstoff og bompenger for lastebil, lønn, overnatting og diett for plassjef
	Arrangørene må da leie og få tilsendt ev. utstyr fra administrasjonen.	Kjøring til/fra, pakking mv belastes ikke regionen. Det vil kreve omfattende investering og kreve lagerplass om 9-11 arrangører skal ha fullt utstyr for å arrangere int. utstillinger. Denne type organisering/regel vil gi organisasjonen som helhet smådriftsulemper, der det i dag er stordriftsfordeler. Ålesund og Rogaland leier plassjef mv i dag.
Gjennomføring av selve arrangementet (utstillingshelgen)		Ev. noe reisetid fredag innenfor arbeidstid. Ellers utenfor ordinær arbeidstid og kostnader er i sin helhet i regnskap for utstillingene.
Registrering av resultater fra utstilling, lydighet og agility, anerkjenning av arr., dokumenter til FCI mv	Anerkjenning av arrangementet og papirer til FCI	
Brev til dommere etter utstillingen		
Annen oppfølging etter utstillingen	En del annen oppfølging etter utstillingen	Retting av feil, klagesaker mv. Regionen gjør noe av dette, men ønsker/forventer gjerne at det gjøres av adm.

Økonomisk oppgjør i fm utstillingen til dommere/personell, teknisk arrangør, bilagshåndtering og regnskapsføring mv.	Økonomisk oppgjør i fm utstillingen til region	

Hovedstyrets innstilling:

Det gjennomføres en samlet utredning av å arrangere alle NKKs internasjonale utstillinger som egen resultatenhet eller i eget selskap. Denne virksomheten forutsettes å utføre alle forberedelser, oppfølging, gjennomføring og etterarbeid med arrangementene. Resultatenheten eller selskapet skal drives med god lønnsomhet slik at NKK som eier og miljøene som medvirker tilføres årlig andel av overskuddet.

Forslaget fra FKF om NKKs ansatte som utstillingsarrangør sammenholdt med utredningen om eget resultatområdet eller selskap, behandles på representantskapsmøte i 2016.

Sak 5 d) Forslag fra Fuglehundklubbenes Forbund (FKF): Utredning av NKKs FCI medlemskap

Fuglehundklubbenes Forbund (FKF) har i brev av 5.8.2014 fremmet følgende forslag behandling på RS 2014.

Forslag til vedtak:
HS pålegges å utrede fordeler og ulemper med medlemskap i FCI. Utredningen skal redegjøre for hvilke tiltak som kan iverksettes for å heve NKKs kompetanse knyttet til FCI, hvorledes NKK kan utøve demokratiske rettigheter som medlem og hvordan man evt. kan bøte på de ulemper som i dag finnes knyttet til FCI medlemskapet.

Begrunnelse:
NKK virker å ha svært liten innflytelse i organisasjonen FCI og vedtak i FCI er uten videre bindende også i Norge.[2] Selv ikke ved større endringer har FKF klart å registrere at FCI sender saker på høring. Videre synes verken RS eller HS å være involvert i FCI saker eller FCI arbeid. NKK virker å ha dårlig kjennskap til FCIs regelverk og lav bevisstheten rundt hva vi kan gjøre for å utøve medlemsrettigheter og jobbe for ønskede endringer. FKF mener at dette er noe vi nå må gjøre noe med. FCIs innføring av Show Championat helt uten brukskrav mener FKF er et godt eksempel på prosess og resultat som vi i fremtiden må søke å unngå.

Hovedstyrets innstilling: ***Forslaget vedtas.***

[2] FCI Statues art 9 c) «Obligations of all members and contract partners to comply fully with these statutes, the FCI regulations, the circulars and the decisions of the FCI General Assembly and General Committee at all times».

Sak 5 e) Forslag fra NKK region Oslo/Akershus: Endring av lovenes § 4.3, pkt. 3 – Godkjenne medlemmenes lover i henhold til lovmalen

NKK region Oslo og Akershus har i brev mottatt av NKK 15.8.2014 fremmet følgende forslag behandling på RS 2014:

Region Oslo og Akershus ønsker §4-3 punkt e endret:
" e) Godkjenne medlemmenes og regionenes lover."
endret til:
e) Godkjenne medlemmenes lover i henhold til lovmalen.

Begrunnelse:
Det er Representantskapet som vedtar lover, og regionens lover er en del av NKKs lover under ***Del II Lover for NKK Regioner.***
Det er derfor motstridig at NKKs hovedstyre har som oppgave og godkjenne representantskapets vedtak.

Hovedstyrets innstilling: ***Forslaget vedtas.***

Sak 5 f) Oppfølging av vedtak i E.O. RS vedr. IT-satsingen

- Strategi for satsingen
- Ramme for satsingen
- Likviditetsgrense

Bakgrunn:

Utdrag fra vedtak i e.o.RS 24. april 2014:

3) All aktivitet i NKKs IT satsingsprosjekt fryses umiddelbart og frem til følgende er på plass:
   - En strategi for satsingen.
   - Helheten i prosjektet er klar ved at medlemmene gjennom BIT har fått mulighet til å komme med sine ønsker og prioriteringer etter at prosjektet har forelagt medlemmene et realistisk anslag på hva NKK totalt sett kan levere innenfor prosjektets rammer.
   - Et fungerende system for å gi god informasjon raskt til medlemmene om fremdriften i prosjektet og arbeidet i BIT.
4) RS er positive til å forlenge rammen for IT satsingsprosjektet. Sak om en konkret forlengelse (dato) av tidsrammen for prosjektet intensivert IT satsing fremmes på ordinært RS i november 2014 som en del av en overordnet fremdriftsplan for prosjektet.
5) RS er positive til å se bort i fra tidligere vedtak om likviditetsgrense. Forslag til ny likviditetsgrense fremmes av HS på ordinært RS i november 2014. Forslaget må redegjøre for hvor mye penger som kan benyttes til intensivert IT satsing.

Saksutredning

Ad pkt. 3) En strategi for satsingen følger straks etter at overordnet strategi er vedtatt. Den overordnede strategien gir klare føringer for IT-satsingen. Disse vil man kjenne igjen fra ønsker fremkommet etter høring i forbindelse med IT-satsingen. I denne høringen fremkom det også at man savnet en overordnet strategi som skulle legge nettopp disse føringer.

Ad pkt 4) Tidsrammen vil avhenge av tilgjengelig likviditet og behandles derfor sammen med punkt 5)

Ad pkt 5) RS vedtak 2013, bilag 24 sier følgende: *b) «Tilgjengelig likviditet på NKKs bankkonti skal være minimum 12 millioner. Dersom saldoen pr. 1.1. i budsjettåret er under dette nivået begrenses midler til IT-satsingsprosjektet tilsvarende.»*

Tilgjengelig likviditet:

Dette notat skrives før budsjett for 2015 er endelig ferdigbehandlet av administrasjonen og derfor benyttes prognose UBII og forenklet beregning av kontantstrøm 2015 som utgangspunkt. For å synliggjøre hva videreført drift fra 2013 ville gjort med NKKs resultat tar vi utgangspunkt i prognose UBII:

	PROGNOSE OG TILTAK						
Tekst	**Prognose rullerende 12**	**Budsj +/-**	**Tiltak med halvårseffekt**	**Prognose UB II**	**Prognose UBI**	**Vedtatt budsj.**	**Avvik**
REGNSKAP NKK				e. juli res.	e. feb.res.		
DRIFTSINNTEKTER:							
GRUNNKONTINGENT	11 493 520	-200 000		11 293 520	10 719 787	11 669 488	-375 968
REGISTRERINGSPROD.	16 242 523	-1 200 000	582 344	15 624 867	17 121 468	17 737 274	-2 112 407
ID-INNTEKTER	5 456 786			5 456 786	5 306 760	5 325 000	131 786
HELSEPROD.(HD/AD/ØYNE/DNA)	3 462 138	-247 000		3 215 138	3 497 552	3 424 800	-209 662
INNTEKT UTST.	8 780 682	-100 000	549 000	9 229 682	9 483 382	8 804 319	425 363
AKTIVITETSAVGIFT	4 839 499		100 000	4 939 499	4 516 898	4 267 500	671 999
INNTEKT HUNDESP.	3 400 245	-100 000	-310 000	2 990 245	3 419 912	4 095 000	-1 104 755
SAMARBEIDSAVTALER	2 229 950	300 000		2 529 950	2 557 744	2 557 744	-27 794
ANDRE INNTEKTER	2 592 061		350 000	2 942 061	3 681 768	3 344 959	-402 898
SUM DRIFTSINNTEKTER	**58 497 405**	**-1 547 000**	**1 271 344**	**58 221 749**	**60 305 271**	**61 226 084**	**-3 004 335**
DRIFTSKOSTNADER:							
VAREFORBRUK	-347 491		122 900	-224 591	-178 060	-300 960	76 369
VAREKOST HSP	-5 685 674	120 000	1 320 000	-4 245 674	-5 605 107	-5 990 154	1 744 480
VAREKOST UTSTILLINGER	-7 401 185		89 000	-7 312 185	-7 398 955	-7 487 955	175 770
VAREKOST TJENESTER	-1 178 070			-1 178 070	-1 168 372	-1 207 492	29 422
SUM DIR. VAREKOSTN.	**-14 612 419**	**120 000**	**1 531 900**	**-12 960 519**	**-14 350 494**	**-14 986 561**	**2 026 042**
LØNN, SOS KOSTN OG HONORARER	-26 953 517		1 455 000	-25 498 517	-25 858 000	-28 016 847	2 518 330
ANDRE ADM KOSTN.	-11 266 761	-300 000	135 000	-11 431 761	-10 154 726	-7 559 859	-3 871 902
KOSTN REISER OG MØTER	-1 547 312			-1 547 312	-1 337 341	-1 297 113	-250 199
MARKEDSF/ PR/ANN/PROFIL	-1 243 660			-1 243 660	-1 213 116	-1 213 000	-30 660
IT-KOSTNADER	-4 146 621			-4 146 621	-4 557 792	-4 558 835	412 214
HUND OG HELSE	-			-	-	-	-
DOMMERUTD JAKTSEKTOR	-664 572	-328 428		-993 000	-993 000	-993 000	-
DOMMERUTD EKSTR/BRUK	-922 614			-922 614	-949 946	-949 946	27 332
STØTTE KLUBB/LANDSLAG/ARR	-501 417			-501 417	-590 420	-590 420	89 003
FCI/NKU/KOMITEER/REGIONER	-603 948			-603 948	-871 821	-865 167	261 219
AVSKRIVNINGER	-2 229 788	-200 000		-2 429 788	-2 410 808	-2 149 956	-279 832
SUM DRIFTSKOSTNADER	**-50 080 211**	**-828 428**	**1 590 000**	**-49 318 639**	**-48 936 970**	**-48 194 143**	**-1 124 496**
DRIFTSRESULTAT	**-6 195 225**	**-2 255 428**	**4 393 244**	**-4 057 409**	**-2 982 193**	**-1 954 620**	**-2 102 789**
FINANSPOSTER	698 945			698 945	240 685	830 000	-131 055
RESULTAT	**-5 496 279**	**-2 255 428**	**4 393 244**	**-3 358 463**	**-2 741 508**	**-1 124 620**	**-2 233 843**

Uten tiltak ville vi styrt mot et resultat på:

- Prognose rullerende 12 (videreført drift/trend) -5.496.279
- Budsjettavvik resten av året -2.255.428
= Resultat for 2014 med videreført drift -7.751.707

Med de utfordringer vi har med dagens økonomisystem har vi så langt ikke grunnlag for å utarbeide langtidsbudsjetter med kvalitet. Forenklet modell legges til grunn for å beregne fremtidig tilgjengelig likviditet.

En enkel lek med tall forteller at vi med samme fart som var underliggende for videreført drift fra tidligere år (-7,7 MNOK) med effekt av vedtatte tiltak 2014 (helårseffekt +8,8 MNOK) ligger an til et plussresultat for 2015 på kr 1.034.781. Dette fremkommer slik:

- Resultat for 2014 ved videreført underliggende drift -7.751.707
- Helårseffekt av tiltak 8.786.488
= Forenklet beregnet resultat for 2015 1.034.781

Vi bygger da opp en årlig kontantstrøm på 3.464.569. Dette fremkommer slik:

- Resultat for 2015 1.034.781
- +Avskrivninger 2.429.788
- =Kontantstrøm fra driften 2015 3.464.569

Forenklet prognose for likviditetsbeholdning pr 31.12.14:

Meget forenklet prognose for likviditetsbeholdning 31.12.14		
Likviditetsbeholdning 31.7.14:		12 670 528
Kontantstrøm august - desember	-5 758 546	
+ Kontantstrøm bud +/- og tiltak	2 137 816	
= Kontantstrøm perioden aug - des		-3 620 730
Likviditetsbeholdning 31.12.14:		9 049 798
- Likviditetsbeholdning 31.12.14: komm. RS 24.4.14:		7 931 244
= Avvik		1 118 554
Hovedforklaring til avvik:		
Ikke mottatt likviditet fra Dyreidentitet		-2 000 000
IT investeringer for 2,3 - ikke 6 MNOK		3 650 000
Svakere resultat i prognose UBII		-616 955
= Sum hovedforklaring avvik		1 033 045

Denne viser at tilgjengelig likviditet på NKKs konti pr 31.12.14 vil være ca 9 MNOK. Videre viser forenklet beregning at kontantstrøm fra driften i 2015 vil være ca 3,5 MNOK forutsatt

stabil arbeidskapital og ingen øvrige investeringer. Det er lite sannsynlig at det ikke vil være behov for øvrige investeringer knyttet til driften og et vedtak må hensynta det i form av at HS gis anledning til å justere årlig ramme i forhold til størrelse på annet investeringsbehov for en forsvarlig drift av administrasjonen.

Med en målsetning om at NKK skal være fritt for driftskreditter og kunne ha en likviditetsbuffer som kan takle et år som videreført drift for 2014 ville vist, -7.751.707, bør NKK ha en likviditetsreserve på mellom 5-7 MNOK. Etter omlegging av forfall for grunnkontingent vil NKKs likviditet være på det svakeste 31.12.xx.

Omsatt til et RS vedtak vil da et nytt forslag til vedtak vedrørende likviditetsgrense lyde:
«*Tilgjengelig likviditet skal være minimum 6 MNOK. Dersom saldoen pr. 1.1. i budsjettåret er under dette nivået begrenses midler til IT-satsingsprosjektet tilsvarende.»*

Tidsrammen for prosjektet:
Investeringsgrense jf RS vedtak 2012, sak 10b, avsnitt b):
«Prosjektet og innleide prosjektstillinger kan finansieres av egenkapitaloverskuddet med inntil MNOK 5 pr år over en periode på 3 år. Prosjektkostnadene skal holde seg innenfor tidligere representantskapsvedtak i forhold til belastning av opptjent egenkapital. Finansieringen skal komme i tillegg til budsjetterte IT-kostnader i prosjektperioden.»

Kommentar: Dette betyr en maksimalgrense for satsingen på 15 MNOK. Det er i etterkant av dette fastslått at det ikke er egenkapital som vil være hovedproblemet for satsingen men tilgjengelig likviditet. Påvirkning av egenkapital er vist i e.o.RS 24. april 2014. Notatet konsentrerer seg videre om grense for likviditet.

Dersom vi legger det ovennevnte til grunn kan vi investere som følger:
Likviditetsoverskudd ift ny RS grense (9-6MNOK) tilsier at vi kan benytte 3 MNOK av likvidiet pr 31.12.14. Vi ønsker imidlertid å hensynta en buffer her pga forenklet beregning og benytter 1,5 MNOK.

Mulig investering i 2015:	
Likviditetsoverskudd ift ny RS grense	1,5 MNOK
Kontantstrøm fra drift 2015	3,5 MNOK
= Tilgengelig likviditet for IT investering i 2015	5 MNOK

Mulig investering i 2016:	
Videreført drift – kontantoverskudd i 2016	3,5 MNOK

Tidsramme for satsingen:

Maksimalgrense for satsingen	15,0 MNOK
- Bokført på satsingen 2013, 3,6 MNOK + mva	4,5 MNOK
- Bokført satsingen i 2014, 1,5 MNOK + mva	1,9 MNOK
- Investering i 2015 inntil	5,0 MNOK

- Investering i 2016 inntil 3,5 MNOK
- Rest investeringsramme 2017 0,1 MNOK

Påvirkning på egenkapital i 2015 – 2017 vil avhenge av om investeringen kan aktiveres i sin helhet.

Hovedstyrets innstilling:

1. ***Det utarbeides en strategi for satsingen straks overordnet strategi er vedtatt.***

2. ***Rammen og plan for satsingen er:***

Maksimalgrense for satsingen vedtatt av RS 2012		***15,0 MNOK***
Bokført på satsingen 2013, 3,6 MNOK + mva	***4,5 MNOK***	
Bokført satsingen i 2014, 1,5 MNOK + mva	***1,9 MNOK***	
Investering i 2015 inntil	***5,0 MNOK***	
Investering i 2016 inntil	***3,5 MNOK***	
Rest investeringsramme 2017		***0,1 MNOK***

   Årlig investeringsramme kan justeres av HS i forhold til virksomhetens behov for øvrige investeringer.

3. ***Tilgjengelig likviditet skal være minimum 6 MNOK. Dersom saldoen pr. 1.1. i budsjettåret er under dette nivået begrenses midler til IT-satsingsprosjektet tilsvarende.***

Sak 6 NKKs strategiplan

Arbeidet med å lage en strategiplan for NKK startet tidlig i 2014. Dette er et viktig arbeid på et overordnet nivå som har vært et savn i NKK tidligere. Administrasjonens utkast til strategiplan har vært behandlet av Hovedstyret i flere møter og har vært sendt ut på høring i organisasjonen. Basert på høringssvarene fra klubber og forbund, har det vært ytterligere dialog og arbeid med NKKs første overordnede strategiplan. For å sikre en god forankring etter en lang og konstruktiv prosess med mange involverte, er det naturlig at dette er en sak som behandles på NKK RS 2014.

Forslag til NKKs overordnede strategi:

STRATEGIER FOR NORSK KENNEL KLUB 2015 – 2019

Det organiserte Hunde-Norge

NKK skal ivareta medlemsklubbenes fellesinteresser og være et serviceorgan for disse. NKK skal også utføre andre oppgaver som NKKs organer treffer beslutning om. NKKs arbeid skal preges av frivillighet, demokrati, åpenhet, lojalitet, likeverd og beslutninger truffet på laveste rasjonelle nivå og nærmest mulig berørte interesser. Medlemsklubbenes selvstendighet og selvråderett skal ivaretas så langt det er forenlig med fellesskapets interesser. Delegering av myndighet til medlemsklubbene skal tilstrebes.

Norsk Kennel Klubs formål

Lover for Norsk Kennel Klub, vedtatt av Representantskapet 24.april 2010, beskriver NKKs formål i § 1-2:

«NKK har til formål å ivareta hundens og hundeholdets interesser i Norge, samt å bidra til å fremme positive aktiviteter med hund og utviklingen av den enkelte hunderase. NKK skal også arbeide for etisk og praktisk riktig behandling av hunder, og for at avl av hunder skjer i ønsket retning, både når det gjelder rasestandard og rasenes sunnhet. NKKs formål søkes nådd gjennom at NKKs organer og medlemsklubbene arbeider for NKKs formål på sine områder innenfor de rammer som gjelder for NKK nasjonalt og NKKs internasjonale forpliktelser.»

Visjon/formål

«Ivareta hundens og hundeholdets beste»

Hunder har eksistert i flere tusen år. Hund engasjerer og gleder, og skal være et positivt bidrag i samfunnet.

Norsk Kennel Klub har som visjon og formål å ivareta hundens og hundeholdets beste, slik at hunden kan ha en naturlig, ønsket og lykkelig plass i vårt liv og samfunn.

Vi jobber for formålet i aktivt samarbeid med andre – i egen organisasjon, i nordiske, internasjonale kynologiske organisasjoner og med eksterne samarbeidspartnere.

Verdier

*** Engasjerende**

Med engasjerende mener vi:

- at NKK arbeider for at hundehold skal være en spennende og engasjerende aktivitet.
- at medlemskap og tillitsverv i NKK-systemet skal oppleves som meningsfylt, lærerikt og engasjerende.
- at NKK viser seg i media og i samfunnet med tydelige holdninger og meninger.

*** Inkluderende**

Med inkluderende mener vi:
- at alle hundeeiere skal være tilknyttet NKK fordi de føler de har noe igjen for det. I NKK skal det være plass for alle interesser innen hundesport.
- at NKK arbeider for inkludering av hund og hundehold som en naturlig del av samfunnet.

*** Kunnskapsrik**

Med kunnskapsrik mener vi:
- at NKK arbeider for at Norge skal være et foregangsland for kunnskap om og interesse for hund.
- at NKK er den fremste fagekspert på hund i Norge.

*** Offensiv**

Med offensiv mener vi:
- at NKK skal være premissleverandør og part i alt som har med hund å gjøre i det offentlige Norge. NKK fronter hundeeiernes interesser og hundens plass i samfunnet.
- at NKK aktivt bidrar til å gjøre sine medlemsklubber gode.

*** Serviceinnstilt**

Med serviceinnstilt mener vi:
- at NKK skal oppleves som lett tilgjengelig for forbund, klubber og enkeltmedlemmer.
- at alle som henvender seg til NKK skal oppleve at de får rask og god hjelp uansett hvordan de velger å ta kontakt.

*** Åpen**

Med åpen mener vi:
- at NKK skal være en transparent organisasjon og vektlegger tilgjengelighet og åpenhet i sin dialog med enkeltmedlemmer, klubber, forbund og allmennheten.
- at NKK skal etterstrebe å gjøre relevant informasjon offentlig.
- at NKK er åpen om utfordringer vedrørende hundehelse.
- at NKK gir pressen og andre instanser informasjon også i vanskelige og negative saker.
- at NKK i forkant informerer pressen og andre instanser om utfordrende saker.

Norsk Kennel Klubs løfte

«Hund til nytte og glede» er NKKs løfte. Dette fordi hund er viktig for menneskers psykiske og fysiske helse og gir ekstra verdi, glede og selskap i hverdagen.

Hund har også mange nyttefunksjoner i samfunnet; redningshunder, tjenestehunder, servicehunder, førerhunder, jakthunder og ettersøkshunder.

Hund til nytte og glede gjelder også for hundene. God dyrevelferd og helse hos hundene er derfor helt avgjørende. En psykisk og fysisk frisk hund som får god omsorg og hensiktsmessig utfoldelse har de beste forutsetninger for å bli en god hund for sin eier.

Norsk Kennel klubs oppdrag

NKKs oppdrag er å arbeide for etisk og praktisk riktig behandling av hunder, og for at avl av hunder skjer i ønsket retning, både når det gjelder rasestandard og rasenes sunnhet.

Oppdraget er omfattende og avgjørende for å kunne oppfylle NKKs formål og visjon, og vårt løfte både for hundeeierne og hundene som levende individer.

Norsk Kennel Klubs kjerneverdier

NKKs kjernevirksomhet utledes først og fremst av NKKs formål, samt vedtatte verdier og mål. Vedtatte tiltak og planer må også tas hensyn til da mange oppgaver er av langsiktig karakter, eksempelvis vedtak om at raseklubbene skal utarbeide rasespesifikke avlsstrategier.

NKK har sin kjernevirksomhet innenfor følgende områder:

- Ivareta hundens interesse – dyrevelferd, avl og helse er viktige stikkord
- Ivareta hundeholdets interesse – å fronte dyrevelferd og retten til å holde hund er vesentlige stikkord
- Fremme positive aktiviteter med hund – viktig for dyrevelferd
- Raseavl og helse – å ivareta rasenes funksjon tilpasset bruk, helsedata og data for å kunne vurdere avlsresultater, og motvirke potensielle eksteriøre og mentale overdrivelser som truer hundens sunnhet er vesentlige elementer
- Arbeid gjennom NKKs organer og medlemsklubber/forbund – tilgjengelighet av registrerte og kvalitativt gode avlsdata, medlemsdata, statistikk, fellesfunksjoner for klubber/forbund, komiteer og utvalg er viktige stikkord
- Nasjonale og internasjonale forpliktelser og samarbeid – Nordisk og internasjonalt samarbeid, promotere og påvirke FCI er viktige stikkord.

Strategier for å oppnå formål og visjon

Vi har valgt 5 strategier som skal sikre at vi oppnår NKKs formål og visjon:

- I forkant
- For dyrevelferd
- For hundeeierne
- Kvalitet i alle ledd
- I samhandling

I forkant

Vi forstår raseavlens, hundeeieres, medlemsklubbenes utfordringer og behov. Ansvaret for dyrevelferd, avl og helse ligger hos raseklubber, oppdrettere og hundeeiere.

Vi tilrettelegger for at hundeeiere, oppdrettere og raseklubber ivaretar sitt etisk og praktiske ansvar for behandling av hunder, og at utviklingen av rasene skjer i tråd med rasestandard og rasenes sunnhet.

Vi arbeider for å skape politisk forståelse for hundens verdi og for rettigheter og muligheter til å holde hund, utfolde seg med hund og opptre med hund i det offentlige rom.

Ambisjonsnivå

- Vi benytter varierte og effektive kommunikasjonskanaler for å fremme forståelse og kunnskap om hund og hundehold.
- Vi bidrar i større grad til forskning og utvikling av raseavl og god helse for hunderasene.
- Våre IT systemer er lagt til rette for kunnskapsdeling, gode avls- og helsedata og videreutvikling i tråd med behov og prioriteringer.

Begrunnelse

Kunnskap er en viktig forutsetning for at hundeeiere, oppdrettere og raseklubber skal kunne ivareta hundene og rasenes utvikling på en god og ønsket måte.

Ansvarlige og dyktige hundeiere, oppdrettere, klubber og forbund bidrar til å profilere hunden i samfunnet og skape politisk forståelse for hundesaken. Vi må tenke nytt og mer offensivt i måten vi tilrettelegger og profilerer hunden og hundeholdet på.

For dyrevelferd

Vi fronter dyrevelferd i samfunnet og taler hundens sak. Vi vil ivareta mangfoldet og toleranse for dette.

Mulighet for hundene til å utøve naturlig atferd står sentralt i hele organisasjonen og vi tilrettelegger for generelle aktiviteter med hund og aktiviteter tilpasset rase.

Vi tar et felles ansvar for å fremme sunne og friske hunder og motvirke potensielle eksteriøre og mentale overdrivelse som truer hundens sunnhet.

Ambisjonsnivå

- Hunders rettssikkerhet blir ivaretatt.
- Aktivt arbeid med «Breed Specific Instructions regarding exaggerations in pedigree dogs» i raseklubber og i eksteriørbedømmelser viser positive resultater på utsatte hunders helse.
- Gjennom samarbeid med veterinærer, hundeeiere og oppdrettere har vår kunnskap om hunders levealder, helse og dødsårsak økt.

- IT systemene støtter arrangementer/aktiviteter med hund og bidrar til gode data til avlsarbeidet om fysisk og mental helse og bruksegenskaper.

Begrunnelse

Episoder i samfunnet viser dessverre at hunder lett «trekker det korteste strået» i konfliktsaker.

Eksteriøre og mentale overdrivelser kan true hunders sunnhet og velferd, og hunders anseelse i samfunnet. Kvalitetssikrede og gode data om helse, mentalitet og bruksegenskaper er viktig for å kunne drive god raseavl.

For hundeeierne

Norsk Kennel Klub er hundeeiernes organisasjon. Sammen jobber vi for at alle hundeeiere ønsker å være medlem i NKKs klubber og forbund.

NKKs regioner, klubber og forbund jobber aktivt for at hundeiere skal føle tilhørighet til hundemiljøet og kunne drive aktivitet med hund i sitt nærmiljø.

Vi tilrettelegger for brukervennlig informasjon og tjenester for hundeeiere.

Ambisjonsnivå

- Klubb- og medlemssystemet er lagt til rette for oppfølging og enkel og effektiv kommunikasjon med medlemmene.
- Nye medlemmer kan melde seg inn i klubb eller forbund på en enkel måte og uten bistand fra NKK, klubb eller forbund.
- NKKs nettside oppleves som brukervennlige og med god kvalitet.

Begrunnelse

Vi har et stort potensiale til å få flere hundeeiere som medlem i NKKs klubber og forbund. Det er behov for at medlemssystemet i større grad støtter arbeidet i klubber og forbund i deres arbeid med medlemsrekruttering og oppfølging.

Kvalitet i alle ledd

Kvalitet er å møte enhver henvendelse på en imøtekommende måte. Kvalitet er å stille gode spørsmål og gi relevant informasjon. Kvalitet er å følge retningslinjer og regelverk. Kvalitet er å møte hverandre med respekt og tillit.

Vi forbedrer og effektiviserer våre tjenester og vår måte å jobbe på.

Vi tilrettelegger for godt kvalifiserte og profesjonelle tillitsvalgte, arrangører og ansatte.

Vi opptrer med forutsigbarhet og fremstår som en samlet organisasjon på tvers av klubber, forbund, regioner og administrasjon.

Ambisjonsnivå

- Gjennom kontinuerlig forbedring har administrasjonen oppnådd bedre kvalitet og høyere produktivitet.
- Fokus på kvalitet i alle ledd har ført til færre konflikter internt i klubber og mellom utstillere, og færre klager på regelbrudd.
- Våre IT systemer er tilrettelagt for å sikre kvalitetskontroller i tråd med retningslinjer og regelverk.

Begrunnelse

Vi erkjenner å ha forbedringspotensial både i forhold til kvalitet og kultur i flere ledd av organisasjonen. Økt kompetanse om og etterlevelse av retningslinjer og regelverk, samt i vår tilnærming til kommunikasjon og konfliktløsning vil kunne frigjøre ressurser i ulike deler av organisasjonen som kan benyttes til økt produktivitet.

I samhandling

Vi jobber sammen på tvers av ulike deler av organisasjonen for å oppfylle Norsk Kennel Klubs visjon og formål.
Sammen bygger, anvender, deler og videreutvikler vi organisasjonens kompetanse.

Vi tilrettelegger for gode samarbeidsarenaer internt i organisasjonen og med våre samarbeidspartnere.

Vi legger vekt på godt samarbeid i Norden og internasjonalt med FCI.

Ambisjonsnivå

- Våre saksbehandlings- og høringssystemer er revidert på bakgrunn av behovene i organisasjonen.
- IT systemene er tilrettelagt for økt samhandling og kompetansedeling mellom klubber og forbund.
- Vi har etablert økt samarbeid på relevante områder innen Norden.

Begrunnelse

NKK vil profitere på bedre samhandling og samarbeid mellom ulike deler i organisasjonen. Mange saker sendes på høring i organisasjonen og det er behov for økt respons og gjennom dette økt innflytelse på flere områder. Bedre tilrettelagte IT løsninger vil kunne gi viktige forbedringer og samhandling for klubber og forbund i forbindelse med arrangementer og aktiviteter. Utvidet samarbeid i Norden vil kunne gi viktige gevinster på dyrevelferd og helse.

Hovedstyrets innstilling:

Forslag til overordnet strategiplan for Norsk Kennel Klub 2015 – 2019 vedtas. Det understrekes at NKKs overordnede strategi skal være retningsgivende for hele organisasjonens arbeid og vil være førende for den retningen hele organisasjonen skal

utvikles i og hva vi sammen skal stå for. I strategiplanen benyttes NKK som samlebegrep for Hovedstyret og øvrige tillitsvalgte, forbund, klubber, regioner og administrasjonen. Dette er hva vi sammen skal arbeide for å lykkes med.

Høringsrunden knyttet til utarbeidelse av en overordnet strategi for NKK har avklart at administrasjonen fortsatt har en jobb å gjøre i forhold til å erkjenne – og tilrettelegge for at det ikke lenger er enkeltmedlemmer men klubber, forbund og regioner som er NKKs nye medlemmer. Dette betinger endret fokus og endringer i forhold til prioritering av arbeidsoppgaver i administrasjonen. I høringen fremkommer det også at det må arbeides for å etablere en bedre balanse mellom det fokus – og den bistand som ytes fra administrasjonen til de ulike aktiviteter som utøves i klubber, forbund og regioner. Samlet gir dette grunnlag for en ny vurdering av hvordan ressursene i administrasjonen benyttes og hvordan administrasjonen skal organiseres og hvilken kompetanse som vil være nødvendig i fremtiden. Disse punktene er sentrale i den handlingsplan som er utarbeidet av Hovedstyret.

I tillegg til å arbeide med operasjonalisering av strategien skal Hovedstyret arbeide for iverksettelse av tiltak i «Handlingsplanen» som er utarbeidet i etterkant av høring avsluttet 20. juni 2014.

Sak 7 Handlingsplan for NKK

I forbindelse med presentasjon av handlingsplaner for 2014 på representantskapsmøte i 2013 ble følgende vedtak fattet i sak 6:

«Hovedstyret gis i oppdrag å utarbeide en ny handlingsplan for kommende 2- års periode som skal understøtte følgende oppgaver:

1) *IT-Utvikling*
   Oppfølging av allerede fattet vedtak
2) *Europavinnerutstilling*
   Oppfølging av allerede fattet vedtak
3) *Få NKK som organisasjon på plass samsvarende med tidligere vedtak (RS 2005 og RS 2010- jfr. formålsparagrafen i nye lover) og medlemmenes ønsker.*
   Tidligere vedtak tilsier at ansvar og oppgaver i størst mulig grad skal legges til berørte miljøer og at NKK skal ivareta fellesoppgaver. Dette arbeidet må få bedre fremdrift.

Det er klubber og forbund som er nye NKKs medlemmer. Dette må HS og administrasjonen i langt større grad ta inn over seg.

Det gjennomføres umiddelbart etter RS en høringsrunde for å avdekke hvilke utfordringer og forbedringspotensial medlemmer mener foreligger i dagens NKK. Høringen skal være avsluttet ultimo

april 2014 og ny handlingsplan skal utarbeides i samarbeid med ny administrerende direktør og være vedtatt av HS og igangsatt i løpet av september 2014.

Følgende forhold skal under enhver omstendighet med i handlingsplanen for å få organisasjonen på plass:
a)HS foretar en grundig gjennomgang av hva NKK skal levere til hvem i tråd med prinsippene om delegering til miljøene og at NKK skal ivareta fellesoppgaver.

b) Det gjennomføres en kartlegging av ressursbruken i NKKs administrasjon for å se hvordan ressursene brukes opp imot foreliggende vedtak og fremtidige planer. Resultatet av kartleggingen skal sendes med som vedlegg til høringen i punkt a.»

Ressurskartleggingen ble gjennomført i uke 4-9 og vedlagt høringen. Hovedstyret behandlet innkomne høringssvar i hovedstyremøte nr.7/2014, sak 113.4/14.

I høringen er det kommet innspill knyttet til rutiner på medlemsavregninger, tilgjengelighet og kundebehandling. Videre har høringsinnspillene fokusert på at fordelingen av ressurser slik at medlemsklubber/forbunds fellesinteresser ivaretas på en bedre måte.

Hovedstyret og administrasjonen er kjent med utfordringene på disse områdene. Forbedrings- og effektiviseringsprosesser pågår og omfattes også i flere av tiltakene i Hovedstyrets handlingsplan for 2015.
Hensiktsmessigheten av og lønnsomheten for NKKs administrasjon ved å arrangere internasjonale utstillinger, samt utgi bladet Hundesport er temaer som er tatt opp i høringsinnspillene i forhold til ressursbruk og lønnsomhet for organisasjonen. Områdene er utredet noe og Hovedstyret mener det kreves ytterligere utredning på disse områdene før det treffes eventuelle vedtak om avvikling og/eller nedleggelse. Utredningene som så langt er gjort fremkommer i saksdokumenter til HS-sak 113.4/14, samt HS' kommentarer til konkrete forslag til RS som foreligger til behandling på NKKs 53 ordinære representantskapsmøte. I Hovedstyrets forslag til handlingsplan for 2015 er det foreslått målsettinger og tiltak for videre utredning og vurdering på disse områdene.

Handlingsplan for 2015 - 2016

I forslaget til handlingsplan har Hovedstyret lagt vekt på å synliggjøre videre innsats og fokus på tidligere RS vedtak, HS vedtak og høringsinnspill både via den aktuelle høringsrunden, og innspill og behov som er formidlet via andre kanaler.

Målsetting	Tiltak	Når
Økonomistyring	Kartlegge et sviktende økonomisystem og etablere nytt.	Videreføres i 2015 til 2018
Resultatforbedring	Omorganisering, nedbemanning og ytterligere vurdering av kostnader.	2014/2015
Effektivisere og forenkle arbeidsprosesser i adm.	Omorganisering av avdelinger og arbeidsoppgaver.	2014/2015

Målsetting	Tiltak	Når
God IT-plattform basert på medlemsklubber/forbunds ønsker	Vedta ny IT-strategi. Starte gjennomføring av prosjekter i.h.t. EO RS vedtak 2014.	Videreføres i 2015 og i flere år framover
Forsterke fokus på overordnede saker i HS	Opprette særkomite for utstilling. Ytterligere delegere ansvar og oppgaver.	2015
Ajourføre og oppdatere NKKs lover.	Fullføre gjennomgangen av aktuelle endringer.	Behandles av RS i 2015
Etablere "utstilling" som eget resultatområde/selskap med selvstendig resultatkrav	Utrede muligheter og konsekvenser av "utstilling" som eget resultatområdet/selskap	2015/2016
Organisere NKK slik at medlemsklubber/forbunds fellesinteresser ivaretas	Periodiske dialogmøter med representanter for medlemsklubber, forbund og regioner	2015 og videreføres som en kontinuerlig prosess
Hundesport	Utrede konsekvenser av full digitalisering av HSP. I sterkere grad utnytte NKKs nettside som aktiv informasjonskanal for klubber/forbund/regioner og ivareta aktuelle informasjonsbehov for disse.	2015
Europavinnerutstillingen: Arrangere EUW 2015 som vedtatt av RS.	Tett oppfølging av planer og budsjett.	2015

Hovedstyret innstilling:
Handlingsplanen for 2015-2016 vedtas.

Sak 8 Forslag til økning av grunnkontingenten fra 01.01.15

Utfyllende kommentarer:

Det ble varslet i sakspapirene til det ekstraordinære representantskapsmøte, avholdt 24.04.14, at Hovedstyret ville fremme forslag om økning på det første ordinære representantskapsmøte.

Grunnkontingenten ble sist øket med kr. 20 fra 01.01.12 etter vedtak av Representantskapet den 12.11.11.

Hovedstyrets innstilling:

Grunnkontingenten økes fra kr 160 til kr 190 pr. år fom. 01.01.15.

Økningen i 2015 øremerkes til prosjekt for intensivert IT-satsing.

Sak 9 Budsjett 2015

Oppsummering

Budsjettet for 2015 viser et positivt nettoresultat på kr 1.444.286,-. Trend fra tidligere år er brutt gjennom iverksettelse av en rekke tiltak i 2014. En eventuell økning av grunnkontingenten er ikke medregnet i budsjetterte tall.

Hovedpunkter i budsjettet

- Inntektene er gjenstand for flere endringer. I hovedsak fremskrives fallende trend på medlemstall og registreringstjenester. Priser på flere produkter ble økt 1.7.14. Hundesport er redusert til 4 utgaver pr år. Utstillingsinntekter øker som følge av EDS2015.
- Kostnader redusert gjennom tiltak iverksatt i 2014 i hovedsak på antall årsverk og reduserte utgaver av Hundesport.
- Forskyvning mellom personalkostnader og andre administrative kostnader da enkelte funksjoner i 2014 ble løst ved innleie.
- Underliggende reduksjon i personalkostnader da tiltak i 2014 har medført en bemanningsreduksjon på 5 årsverk.
- Det er beregnet å investere for 3,5 MNOK knyttet til IT-satsingsprosjektet
- Øvrige investeringer er beregnet å utgjøre 1,5 MNOK
    - Forprosjekt/reskriving av integrasjoner økonomisystem/forsystem
    - EDS2015
    - Ferdigstille kjøpehund.no
    - Forbedringer i dagens system for å muliggjøre ytterligere inntektsøkninger og kostnadsreduksjoner

Budsjettforutsetninger

- Det er forutsatt at NKK følger bokføring- og regnskapsloven i fremtidige rapportering både internt og til norske myndigheter. Dette betinger endrede rutiner og forbedring av integrasjoner mellom forsystem og regnskapssystem.
- Lønnsvekst er lagt noe lavere enn offentlige prognoser fra SSB som antyder en økning på mellom 3,2 – 3,5 %.
- Utgangspunktet for driftskostnadene er noe flere aktiviteter enn tidligere år – med færre årsverk
- Planlagte investeringer generelt og IT-satsning spesielt vil påvirke likviditet og tilgjengelig midler i bank – mens resultat og egenkapital belastes med avskrivninger iht definert økonomisk levetid.

Norsk Kennel Klub	2 015 Budsjett ÅR	Herav EDS 2 015	2 015 eks. EDS	2 014 P UB II	% endring	2 013 virkelig	2 012 virkelig	underliggende drift 2015 inkl tiltak * eks. EDS justert med Dogs4All og Bjerke
DRIFTSINNTEKTER:								
GRUNNKONTINGENT	11 000 799		11 000 799	11 293 520	-3 %	11 602 639	11 840 708	
REGISTRERINGSPROD.	14 839 579		14 839 579	15 624 867	-5 %	16 315 539	15 609 437	
ID-INNTEKTER	4 800 000		4 800 000	5 456 786	-12 %	3 853 407	4 347 506	
HELSEPROD.(HD/AD/ØYNE/DNA)	3 634 692		3 634 692	3 215 138	13 %	3 041 977	3 068 964	
INNTEKT UTSTILLINGER	13 528 453	8 961 000	4 567 453	9 229 682	47 %	8 298 296	9 472 769	4 500 000
AKTIVITETSAVGIFT	5 110 120		5 110 120	4 939 499	3 %	6 348 953	5 959 541	
INNTEKT HUNDESP.	2 304 996		2 304 996	2 990 245	-23 %	3 690 326	3 985 206	
SAMARBEIDSAVTALER	2 765 220	550 000	2 215 220	2 529 950	9 %	2 483 407	1 924 994	
ANDRE INNTEKTER	3 383 009		3 383 009	2 942 061	15 %	2 330 536	1 753 959	
SUM DRIFTSINNTEKTER	**61 366 868**	**9 511 000**	**51 855 868**	**58 221 748**	5 %	**57 965 080**	**57 963 084**	**56 355 868**
DRIFTSKOSTNADER:								
VAREFORBRUK	557 997	245 000	312 997	224 591	148 %	664 612	889 908	
VAREKOST HSP	2 469 444		2 469 444	4 245 674	-42 %	5 738 792	5 646 575	
VAREKOST UTSTILLINGER	10 269 002	7 313 000	2 956 002	7 312 185	40 %	7 362 741	7 151 656	4 000 000
VAREKOST TJENESTER	1 100 161		1 100 161	1 178 070	-7 %	983 821	898 768	
SUM DIR. VAREKOSTN.	**14 396 604**	**7 558 000**	**6 838 604**	**12 960 520**	11 %	**14 749 966**	**14 586 907**	**10 838 604**
LØNN, SOS KOSTN OG HONORARER	26 106 964	300 000	25 806 964	25 498 517	2 %	29 112 677	26 516 510	
ANDRE ADM KOSTN.	8 057 187		8 057 187	11 431 761	-30 %	8 843 301	8 172 434	
KOSTN REISER OG MØTER	1 185 687	299 610	886 077	1 547 312	-23 %	1 310 753	1 201 234	
MARKEDSF/ PR/ANN/PROFIL	1 268 697	443 100	825 597	1 243 660	2 %	625 591	733 546	
IT-KOSTNADER	3 562 000	200 000	3 362 000	4 146 621	-14 %	4 483 731	3 183 513	
DOMMERUTD JAKTSEKTOR	997 000		997 000	993 000	0 %	980 334	840 911	
DOMMERUTD EKSTR/BRUK	231 401		231 401	922 614	-75 %	143 060	285 928	
STØTTE KLUBB/LANDSLAG/ARR	574 073		574 073	501 417	14 %	140 267	246 220	
FCI/NKU/KOMITEER/REGIONER	696 512		696 512	603 948	15 %	748 988	800 068	
AVSKRIVNINGER/TAP PÅ KRAV	2 441 461		2 441 461	2 429 788	0 %	2 445 179	1 673 241	
SUM DRIFTSKOSTNADER	**45 120 982**	**1 242 710**	**43 878 272**	**49 318 638**	-9 %	**48 833 881**	**43 656 925**	**43 878 272**
DRIFTSRESULTAT	**1 849 282**	**710 290**	**1 138 992**	**-4 057 410**		**-5 618 767**	**-280 748**	**1 638 992**
FINANSPOSTER	**-404 996**	**-150 000**	**-254 996**	**698 945**		**625 267**	**878 459**	**-254 996**
RESULTAT	**1 444 286**	**560 290**	**883 996**	**-3 358 465**		**-4 993 500**	**597 711**	**1 383 996**
Kontantstrøm fra driften	*3 885 747*	*560 290*	*3 325 457*	*-928 677*		*-2 548 321*	*2 270 952*	*3 825 457*

Driftsinntekter – og resultatområder:

Grunnkontingent

- Antall medlemmer forventes å falle med 3 % gjennom 2015 fra utgangen av 2014. Dette er i tråd med trend fra tidligere år.

Registreringsinntekter

- Registrering av valpekull via web antas å utgjøre mer enn 90 % av de totale registreringer. Det ble i 2013 registrert rundt 27.500 valper. Pr juli 2014 ligger vi an til en nedgang på ca 1.300
- Prisene for registreringsprodukter ble pr 1.7.14 økt med i gjennomsnitt ca 5 %.
- Inntekter basert på registrerte eierskifter forventes å være på samme nivå som 2014.
- Omregistrering fra utland er redusert i 2014. Dette kan skyldes strengere importregler. Vi forventer samme utvikling i 2015.

ID-merking – inntekter

- Pga uavklart situasjon med Dyreidentitet har vi ikke sammenlignbar reell utvikling av inntekter for 2014. Her er det gjort et anslag basert på tidligere år.

Inntekter Helseprodukter

- Antall prøver/tester/avlesninger forventes relativt stabilt i forhold til 2014. Det ble i 2014 innført nye produkter som forventes å øke.

Inntekter og kostnader knyttet til aktiviteter/utstillinger

Som følge av Europavinnerutstillingen arrangeres ikke NKK Oslo i august og ikke Dogs4All i november i 2015. NKK Harstad utgår, og vi har NKK Hamar i oktober i stedet for. Dette er tidligere besluttet av HS. I Bodø og Tromsø er det lagt opp til en ekstra nasjonal utstilling for alle raser (med stor cert – om dette er aktuelt i 2015) som «kompensasjon» for bortfallet av internasjonal utstilling i landsdelen i 2015. Besluttet i HS tidligere.

Internasjonale utstillinger i regi av NKK regioner i 2015: NKK Ålesund, NKK Tromsø og NKK Rogaland

Resultat for utstillingsvirksomheten i 2015 eksklusive EDS2015 belastet med alternativkostnad for bruk av personalressurser iht ressurskartleggingen:

Resultat fra utstillingsvirksomheten 2015 eksklusive EDS 2015:

Sted	Bø	Kr.sand	Hordaland	Drammen	Tr.heim	Hamar	Sum
Påmeldte	2 700	2 150	1 750	4 100	2 700	4 000	17 400
Sum inntekter	929 000	775 000	650 000	1 377 000	958 000	1 531 000	6 220 000
Sum kostnader [1)]	-798 000	-649 000	-564 000	-978 000	-733 000	-1 138 000	-4 860 000
Bud. res. før alt.poster	***131 000***	***126 000***	***86 000***	***399 000***	***225 000***	***393 000***	***1 360 000***
Alternativ kostnad ÅV [2)]							-1 100 000
Verdi samarbeidsavtale Agria og Eukanuba m.fl.							1 382 000
Netto resultat med alternative poster							**1 642 000**

[1)] *Honorar for arbeid i utstillingshelgen inngår her.*

[2)] *Belastet for alt arbeid med utstilling som ikke inngår i honorar over. Også den andel som vil måte gjøres selv om region avvikler.*

Europavinner-budsjett vedtatt av HS

Påmeldte	13 000	
Sum Inntekter	10 831 540	Alle inntekter. Vi har et avvik i forhold til virkelig på sponsor.
Sum utgifter	9 739 704	Omfatter ikke avskrivning av investering i IT.
Budsj res	1 091 836	HS vedtak 211/2012 (nov 12)

Som det fremgår av budsjettet er overskuddet fra EDS2015 i 2015 på 560.000. Differanse mot HS vedtatt resultat fremkommer slik:

	2013/14	2016
Sponsor	800.000	150.000
Kostnader	419.000	0
Resultat	381.000	150.000

Aktivitetsavgift

Budsjetteres på bakgrunn av historiske tall. De siste par årene er det budsjettert på utstilling og prøver. Utstilling omfatter eksteriørutstilling, lydighet og agility. Prøver omfatter alle øvrige prøver (jaktprøver, mentaltester, kåringsprøver, brukshundprøver, kreativ lydighet,

rallylydighet mv.)

Budsjett Hundesport

Budsjett 2015 og historiske resultater for Hundesport				
	2012	**2013**	**P2014**	**B2015**
Annonseinntekter	3 985 206	3 690 326	2 990 245	2 304 996
Øvrige inntekter	500 000	700 000	525 000	350 000
Varekostn HSP	-5 646 575	-5 738 792	-4 245 674	-2 469 444
Spart portokostnad ved utsendelse medl.kont.		400 000		
Resultat før alternativ kostnad	**-1 161 369**	**-948 466**	**-730 429**	**185 552**
Alternativkostnad personal	-536 481	-547 775	-564 716	-578 834
Resultat etter alternativ kostnad	**-1 697 850**	**-1 496 241**	**-1 295 145**	**-393 282**
ÅV kostnad inkl. sosiale avgifter	513 379	529 256	545 625	562 500
Antall medlemmer	75 058	72 925	71 467	69 323
Kostnad pr. medlem	22,62	20,52	18,12	5,67

Inntekter og kostnader er justert ned til 4 utgaver i 2015 som resultat av tidligere HS vedtak i sak 44.2. Det er videre lagt inn forutsetning om reduksjon i innkjøp av stoff. Videre legges til grunn at annonseinntekt pr utgave øker.

Øvrige inntekter

- Øker, da vi har ambisjoner om økt salg fra nettbutikk.

Driftskostnader

De totale driftskostnader i 2015 reduseres med 4,2 MNOK - en kostnadsreduksjon på 9 % i forhold til prognose UBII.

Personalkostnadene

Lønn og sosiale kostnader

Totale lønn og sosiale kostnader viser en økning i forhold til prognose UBII på 0,6 MNOK. Vesentlige endringer er:

- Tiltak gjennomført i 2014 har medført en reduksjon på 5 årsverk.
- Budsjettert lønnsøkning fra 1.4. 2015 på 3 % som er noe lavere enn SSBs forventning som antydes mellom 3,2 – 3,5 %.
- Økning i budsjettert premie pensjonsforsikring som resultat av økte lønnskostnader og tidligere års underrapportering.
- Personalforsikringer i 2014 er gjennomgått, reforhandlet og redusert.
- Flere funksjoner har vært innleid i 2014. Det skjer derfor en forskyvning mellom kostnadspost «andre administrative kostnader» og personalkostnader.

Øvrige administrative kostnader
Øvrige administrative kostnader reduseres kraftig fra prognose UBII 2014 i hovedsak som følge av at innleie er avsluttet og ansatte i disse funksjoner på plass.

- Leie lokaler 2,2 MNOK
- Porto 1 MNOK
- Utsendelse medlemsfaktura som ikke lenger kan gå med HSP pga endret utgivelse, 0,7 MNOK
- Franke sentralbordtjeneste 1,4 MNOK
- Advokathonorar 0,5 MNOK
- Revisjon 0,250 MNOK
- HMS-prosjekt alle medarbeidere 0,1 MNOK
- Opplæring/utvikling egne medarbeidere 0,2 MNOK
- FRIFO tilskudd tilsvarende 0,4 MNOK
- Det er beregnet momsrefusjon fra Lotteri- og stiftelsestilsynet utover den inngående merverdiavgift som rapporteres terminvis på 1,5 MNOK (blir først utbetalt i 2016).

Reisekostnader
Reisekostnader er noe redusert fra prognose UBII 2014.

Markedsføring, pr, annonsering etc
Budsjetterte markedsføringskostnader er på samme nivå som 2014. Markedsføringskostnader knyttet til Europavinnerutstillingen fremgår av egen kolonne i oppsett over. Det er viktig å huske at budsjett for EDS2015 fordeles over flere år.

Vi tar ned noe på øvrige markedsføringsaktiviteter både fordi EDS2015 vil gi bra med oppmerksomhet og fordi økonomisk situasjon tilsier det.

Aktiviteter knyttet til dommerutdanning
Dommerutdanning ekstreriør/bruk er budsjettert lavere for 2015 enn 2014. Baserer seg på hvilke dommerkonferanser mv som planlegges. Konferansene kjøres i et system på 3 års rullering for de ulike grupperingene (eksteriørdommere, agilitydommere, instruktører, lydighetsdommere, brukshund-dommere osv.) I 2014 har vi hatt slike konferanser både for agilitydommere, RIK dommere, eksteriørdommere, kreativ lydighet. Nytt i 2014 er også samling for ringsekretærer. Dommerutdanning for ovennevnte betales i all hovedsak av dommerne selv, men NKK betaler for komiteen/gruppen som kjører konferansene, foredragsholder o.l.

For 2015 legges det opp til konferanse/dommerutdanning i 2015 knyttet til eksteriør, brukshund, brukshundinstruktører og mentaltest.

Videre kan raseklubber søke om støtte til egne eksteriørdommerkonferanser etter fastsatte retningslinjer. 2 klubber har søkt om midler for 2015 og omfattes av budsjettet.

Dommerutdanning jakthundsektoren er på samme nivå som 2 foregående år.

IT-kostnader

- Det er forutsatt at lederansvaret for avdelingen også i 2015 deles med annen avdeling
- Driftskostnadene er kraftig redusert.
- Det er inngått avtale om drift av serverpark, linjer mm med Intility
- Innkjøpte tjenester/utstyr for IT-satsningsprosjektet er budsjettert som investering; kostnadene vises som avskrivninger (se Investeringer og avskrivninger i eget punkt)

Investeringer / Avskrivninger

Det er totalt budsjettert med innkjøp tilsvarende 5 MNOK som kan aktiveres i 2015. Investeringene fremstår som leverandørfakturaer inkl. mva som belaster likviditeten (tilgjengelige midler bank) -mens kostnaden behandles som avskrivninger og belaster resultatet og derigjennom bokført egenkapital. Totale avskrivninger i 2015 er basert på tidligere års investeringer og restlevetid og aktiveringer i 2015, er beregnet til 2,2 MNOK. Investeringsbudsjettet består av følgende hovedposter:

- Det er beregnet å investere for 3,5 MNOK knyttet til IT-satsingsprosjektet
- Øvrige investeringer er beregnet å utgjøre 1,5 MNOK
    - Forprosjekt/reskriving av integrasjoner økonomisystem/forsystem
    - EDS2015
    - Ferdigstille kjøpehund.no
    - Forbedringer i dagens system for å muliggjøre ytterligere inntektsøkninger og kostnadsreduksjoner

Finansposter

Endret prinsipp i budsjett for føring av transaksjonskostnader. Disse føres nå der de skal – på finansposter og utgjør 0,8 MNOK.

Renteinntekter er beregnet å utgjøre 0,4 MNOK.

Likviditet

Tilgjengelig likviditet fremgår av eget notat i HS sak 125.4 og i RS sak nr 5f.

Hovedstyrets innstilling:

Forslag til budsjett for 2015 med kommentarer i dokument av 12. september 2014 vedtas.

Sak 10 Valg

Representantskapets viseordfører for 2 år:

- **Jan Eyolf Brustad** (ny)
  - foreslått av Valgkomiteen

(Representantskapets ordfører – Eivind Mjærum – ble valgt for 2 år i 2013)

Hovedstyrets leder for 2 år:

- **Leif-Herman Wilberg** (ny)
  - foreslått av Valgkomiteen og Norsk Welsh Corgi Klubb
- **Petter Elvestad** (ny)
  - foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund og Fuglehundklubbenes Forbund
- **Tom Øystein Martinsen** (ny)
  - foreslått av NKK region Oslo/Akershus

Valgkomiteens innstilling: Leif-Herman Wilberg

(Hovedstyrets nestleder – Dag Skarpodde – ble valgt for 2 år i 2013)

3 av 6 medlemmer av Hovedstyret for 2 år:

- **Marianne Holmli** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen, Norske Elghundklubbers Forbund og Norsk Welsh Corgi Klubb
- **Steinar T. Moen** (ny)
  - foreslått av Valgkomiteen og NKK region Oslo/Akershus
- **Torunn Sørbye** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen og Norsk Retrieverklubb
- **Petter Elvestad** (ny)
  - foreslått av Fuglehundklubbenes Forbund
- **Ingvild Svorkmo Espelien** (ny)
  - foreslått av NKK region Oslo/Akershus
- **Rune André Huseby** (ny)
  - foreslått av Sandefjord Hundeklubb
- **Terje Lindstrøm** (gj.valg)
  - foreslått av Norsk Welsh Corgi Klubb
- **Anne Mette Sletthaug** (ny)
  - foreslått av Norsk Retrieverklubb
- **Anders Tunold-Hanssen** (ny)
  - foreslått av Norske Dachshundklubbers Forbund

Valgkomiteens innstilling: Marianne Holmli, Steinar T. Moen og Torunn Sørbye

(Hovedstyrets øvrige medlemmer – Harald Bruflot (gj.valg), Tom Øystein Martinsen (ny) og Per Harald Sivesind (ny) – ble valgt for 2 år i 2013)

2 varamedlemmer av Hovedstyret for 1 år:

- **Ingvild Svorkmo Espelien** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen og NKK region Oslo/Akershus
- **Rune André Huseby** (ny)
  - foreslått av Valgkomiteen
- **Anne Mette Sletthaug** (ny)
  - foreslått av Norsk Retrieverklubb

Valgkomiteens innstilling: Ingvild Svorkmo Espelien og Rune André Huseby

1 av 2 medlem(mer) av Kontrollkomiteen for 2 år:

- **Nils-Erik Haagenrud** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen og Norske Elghundklubbers Forbund
- **Freddy Christensen** (ny)
  - foreslått av NKK region Oslo/Akershus
- **Rune André Huseby** (ny)
  - foreslått av Sandefjord Hundeklubb

Valgkomiteens innstilling: Nils-Erik Haagenrud

(Kontrollkomiteens leder – Tore Paulshus – og medlemmet – Petter Rønningen – ble valgt for 2 år i 2013)

1 varamedlem av Kontrollkomiteen for 1 år:

- **Freddy Christensen** (ny)
  - foreslått av Valgkomiteen og NKK region Oslo/Akershus

Valgkomiteens innstilling: Freddy Christensen

2 medlemmer av Valgkomiteen for 2 år:

- **Einar K. Andreassen** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen og NKK region Oslo/Akershus
- **Petter Steen** (ny)
  - foreslått av Valgkomiteen, Norske Elghundklubbers Forbund og NKK region Oslo/Akershus

Valgkomiteens innstilling: Einar K. Andreassen og Petter Steen

(Valgkomiteens leder – Vidar Grundetjern – ble valgt for 2 år i 2013)

1 varamedlem av Valgkomiteen for 1 år:

- **Kristin Høstad** (ny)
  - foreslått av Valgkomiteen
- **Petter Steen** (gj.valg)
  - foreslått av Norsk Welsh Corgi Klubb

Valgkomiteens innstilling: Kristin Høstad

Leder av Disiplinærkomiteen for 2 år:

- **Lars Christian Nordvik Berg** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen, Norsk Retrieverklubb og Fuglehundklubbenes Forbund

Valgkomiteens innstilling: Lars Christian Nordvik Berg

(Disiplinærkomiteens nestleder – Anne Tove Strande – ble valgt for 2 år i 2013)

1 av 3 medlem(mer) av Disiplinærkomiteen for 2 år:

- **Jan Helge Nordby** (ny)
  - foreslått av Valgkomiteen og Norske Elghundklubbers Forbund

Valgkomiteens innstilling: Jan Helge Nordby

(Disiplinærkomiteens øvrige medlemmer – Aase Jakobsen og Linda Stensrud - ble gjenvalgt for 2 år i 2013)

2 varamedlemmer av Disiplinærkomiteen for 1 år:

- **Anne Mette Sletthaug** (ny)
  - foreslått av Valgkomiteen og Norsk Retrieverklubb
- **Rita Tilley Wilberg** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen og Norsk Welsh Corgi Klubb

Valgkomiteens innstilling: Anne Mette Sletthaug og Rita Tilley Wilberg

Leder av Appellutvalget for 2 år:

- **Anette Jahr** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen, Fuglehundklubbenes Forbund og NKK region Oslo/Akershus

Valgkomiteens innstilling: Anette Jahr

(Appellutvalgets nestleder – Petter Elvestad – ble valgt for 2 år i 2013)

2 av 3 medlemmer av Appellutvalget for 2 år:

- **Elisabeth Kallevig** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen og Fuglehundklubbenes Forbund
- **Kirsten Svendsen** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen og NKK region Oslo/Akershus
- **Nina Egeberg** (ny)
  - foreslått av Norsk Retrieverklubb
- **Jan Helge Nordby** (ny)
  - foreslått av Norske Elghundklubbers Forbund

Valgkomiteens innstilling: Elisabeth Kallevig og Kirsten Svendsen

(Appellutvalgets medlem – Torill Vik Lindgren – ble valgt for 2 år i 2013)

2 varamedlemmer av Appellutvalget for 1 år:

- **Nina Egeberg** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen og Norsk Retrieverklubb
- **Anne Elisabeth Knutsen** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen og NKK region Oslo/Akershus

Valgkomiteens innstilling: Nina Egeberg og Anne Elisabeth Knutsen

Leder av Lovkomiteen for 2 år:

- **Jan Terje Bårseth** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen og Fuglehundklubbenes Forbund

Valgkomiteens innstilling: Jan Terje Bårseth

1 av 2 medlem(mer) av Lovkomiteen for 2 år:

- **Anne Cathrine Frøstrup** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen og Fuglehundklubbenes Forbund

Valgkomiteens innstilling: Anne Cathrine Frøstrup

(Lovkomiteens medlem – Kirsten Svendsen – ble gjenvalgt for 2 år i 2013)

1 varamedlem av Lovkomiteen for 1 år:

- **Kirsten Bjørnelykke** (gj.valg)
  - foreslått av Valgkomiteen, Fuglehundklubbenes Forbund og NKK region Oslo/Akershus

Valgkomiteens innstilling: Kirsten Bjørnelykke

Revisor:

- Revisjonsfirmaet KPMG – foreslås gjenvalgt

Fastsettelse av revisors salær for 1 år

Ordinær revisjon	kr. 234.467
Særattestasjon	kr 23.875

Totalt	kr. 258.342

Revisors salær godkjennes av Representantskapet i etterhånd.

Årsrapport fra NKKs Valgkomite

Sandnes 10.09.2014

Valgkomiteen har bestått av:

Vidar Grundetjern, leder
Einar K. Andreassen, medlem
Barbro Myrseth Gjerde, medlem
Petter Steen, varamedlem

Valgkomiteen (VK) har i år gjennomført det aller meste av arbeidet via e-post og telefon. Dette har både vært kostnadseffektivt og har etter VKs oppfatning fungert meget godt. Arbeidet ble innledet i januar og VK har gjennom hele året valgt å involvere varamedlemmet i hele arbeidet i komiteen.
Komiteen har hatt fire møter som telefonkonferanser.

Leder i VK har hatt ett møte med adm.dir. samt lengre telefonsamtaler/møter med HS-leder og flere av HS-medlemmene som er på valg.

I begynnelsen av juli ble alle klubber kontaktet pr. e-post hvor VK minnet klubbene om forslagsfristen og ba om nominasjoner til valgene. Samtidig med dette fikk alle som har tillitsverv personlig mail fra VK, både de som er på valg og alle de andre. Alle ble forespurt om å komme med sine vurderinger av arbeidet i de forskjellige organer. De som var på valg ble spurt om det tok gjenvalg.

Etter at forslagsfristen var utløpet og VK skulle begynne på siste fase av sitt arbeid for å få fram vårt forslag oppdaget vi at noen klubber hadde foreslått kandidater som eksplisitt hadde takket nei til gjenvalg i dialogen med VK. Dette ble sjekket ut med disse kandidatene som da bekreftet sitt standpunkt til VK. De ønsket ikke gjenvalg og de kunne ikke huske at de hadde blitt kontaktet av noen klubb?
VK mener at det er en grunnleggende forutsetning at det IKKE skal være nødvendig for VK å

sjekke om kandidater foreslått av klubbene faktisk ønsker å stille til valg. Dette kravet gjelder ikke for rene nominasjoner som kun rettes direkte til VK.

VK er takknemlige for alle de som stiller seg disponible til å ta et tillitsverv i NKK. Det er ikke til å legge skjul på at det har vært helt umulig å nominere personer med et noe perifert forhold til hundesporten inn i sentrale posisjoner. Videre har hundesporten generelt og kanskje VK spesielt en gigantisk utfordring i å rekruttere personer under 35 år.

VK har hatt kontakt med veldig mange sentrale tillitsvalgte og aktive hundefolk i sitt arbeid for å komme frem til vårt enstemmige forslag.
VK er trygge på at vårt forslag samlet sett har en god balanse både når det gjelder kjønn, interesse områder, erfaring fra hundesporten og generelt organisasjonsarbeid. (Men en dårlig aldersbalanse.) Både NKKs administrasjon og organisasjon trenger nå arbeidsro for å kunne jobbe godt fremover med det de mange saker og utfordringer som finnes både internt og i samfunnet rundt oss.